

**PROCESO DE CREACIÓN DE LA EMPRESA
CONSULTORA EN LICITACIONES “AGP INGENIERÍA”**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

**PRESENTADO POR:
ANDRÉS GIOVANNY PRIETO ROJAS - CÓDIGO: 504513**

**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE COLOMBIA
FACULTAD DE INGENIERÍA
PROGRAMA DE INGENIERÍA CIVIL
MODALIDAD EMPRENDIMIENTO
BOGOTÁ, D. C.
2018**

**PROCESO DE CREACIÓN DE LA EMPRESA
CONSULTORA EN LICITACIONES “AGP INGENIERÍA”**

**PRESENTADO POR:
ANDRÉS GIOVANNY PRIETO ROJAS - CÓDIGO: 504513**

Trabajo de grado para optar el título de Ingeniero Civil

**DIRECTOR:
INGENIERO - ABRAHAM RUIZ VÁSQUEZ**

**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE COLOMBIA
FACULTAD DE INGENIERÍA
PROGRAMA DE INGENIERÍA CIVIL
MODALIDAD TRABAJO DE GRADO
BOGOTÁ, D. C.
2018**



Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)

La presente obra está bajo una licencia:
Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)

Para leer el texto completo de la licencia, visita:
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/2.5/co/>

Usted es libre de:



Compartir - copiar, distribuir, ejecutar y comunicar públicamente la obra
hacer obras derivadas

Bajo las condiciones siguientes:



Atribución — Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor o el licenciante (pero no de una manera que sugiera que tiene su apoyo o que apoyan el uso que hace de su obra).



No Comercial — No puede utilizar esta obra para fines comerciales.

NOTA DE ACEPTACIÓN

Ing. Abraham Ruiz Vásquez
Director de Proyecto

Presidente del Jurado

Firma del Jurado

Firma del Jurado

Bogotá D. C., 02 de mayo de 2018

TABLA DE CONTENIDO

DEDICATORIA	8
AGRADECIMIENTOS	9
GLOSARIO	10
INTRODUCCIÓN	11
1 GENERALIDADES	13
1.1 ANTECEDENTES	13
1.2 PLANTEAMIENTO Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	14
1.2.1 Descripción del problema	14
1.2.2 Formulación del problema	15
1.3 OBJETIVOS	16
1.3.1 General	16
1.3.2 Específicos	16
1.4 JUSTIFICACIÓN	17
1.5 DELIMITACIÓN	19
1.5.1 Espacio	19
1.5.2 Tiempo	19
1.5.3 Contenido	20
1.5.4 Alcance	23
1.6 MARCO DE REFERENCIAL	24
1.6.1 Marco teórico	24
1.6.2 Marco Conceptual	24
1.6.3 Marco histórico	29
1.6.4 Marco jurídico	32
1.6.5 Marco político	38
1.6.6 Marco económico y financiero	38
1.7 DISEÑO METODOLÓGICO	40
1.7.1 Creación de empresas en Colombia 2017	40
1.7.2 Estudio administrativo jurídico y legal	41
1.7.3 Análisis de entorno sector de la construcción	43
1.7.4 Análisis económico	54

2	CONCLUSIONES.....	65
3	RECOMENDACIONES	67
	BIBLIOGRAFÍA.....	68
	ANEXOS.....	71

TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1	Requisitos de carácter comercial para crear empresa.....	14
Ilustración 2	Construcción innovación - Empresa	15
Ilustración 3	Luis Carlos Sarmiento	17
Ilustración 4	País PYME	18
Ilustración 5	Sector económico de la construcción	19
Ilustración 6	Indicador de Inversión en Obras Civiles - IIOC.....	19
Ilustración 7	Idea Iniciativa.....	20
Ilustración 8	Plan de Negocio	21
Ilustración 9	Modalidad de Constitución.	21
Ilustración 10	Financiación	22
Ilustración 11	Creación y Monitorización de la Empresa.	22
Ilustración 12	Internacionalización	23
Ilustración 13	Ciclo Emprendedor.....	23
Ilustración 14	Los esfuerzos por crear Empresa.....	24
Ilustración 15	Emprendimiento.....	25
Ilustración 16	Razones para definir un plan de negocios.....	26
Ilustración 17	Empresa Tipo Obras Civiles	27
Ilustración 18	Pagina SECOP - contratación publica	29
Ilustración 19	Emprendimiento Empresarial	30
Ilustración 20	Construcción Presa Hoover.....	31
Ilustración 21	Construcción Canal de Panamá	31
Ilustración 22	Construcción Avenida Calle 26.....	32
Ilustración 23	Pirámide de Kelsen - para iniciativas de emprendimiento empresarial	33
Ilustración 24	Modalidades contratación pública Colombia	37
Ilustración 25	Caricatura corrupción den Colombia	38
Ilustración 26	Alternativas para financiamiento de PYMES	39
Ilustración 27	10 pasos para crear empresa en Colombia.....	42
Ilustración 28	Otros costos al constituir una empresa.....	55
Ilustración 29	Pasos y recomendaciones para financiarse	57

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Evolución de la producción y despachos nacionales de cemento gris.....	43
Tabla 2 Evolución de la producción de metros cúbicos de concreto premezclado en el país	45
Tabla 3 Área total aprobada para vivienda en 302 municipios, según departamentos y Bogotá doce meses, febrero 2017 - enero 2018	51
Tabla 4 Área aprobada para vivienda según estratos socioeconómicos - enero 2017 - enero 2018.....	53
Tabla 5 Área aprobada para vivienda según estratos socioeconómicos - enero 2017 - enero 2018.....	53

LISTA DE GRÁFICOS

Grafica 1 Evolución de la producción y despachos nacionales de cemento gris ...	43
Grafica 2 Evolución de la producción de metros cúbicos de concreto premezclado en el país	45
Grafica 3 Indicador de Inversión en Obras Civiles, por tipo de construcción (Pagos)	47
Grafica 4 Construcción Puente Vehicular	48
Grafica 5 Evolución de la actividad edificadora, según licencias aprobadas - 302 municipios Variación anual 2016 - 2018	49
Grafica 6 Evolución de la actividad edificadora, según licencias aprobadas - 302 municipios Variación meses de enero de 2016 - 2018	50
Grafica 7 Área total aprobada para vivienda en 302 municipios, según departamentos y Bogotá Doce meses, febrero 2017 - enero 2018.....	52
Grafica 8 Proyecciones PIB de edificaciones	58
Grafica 9 Lanzamientos y Ventas año corrido a junio de 2017	59
Grafica 10 Área iniciada- Total destinos no residenciales	60
Grafica 11 Tendencia de la construcción.....	61

DEDICATORIA

Dedico este proyecto de grado en primera instancia a mi madre, que lamentablemente ya no se encuentra con nosotros, quien con su esfuerzo logró formarme como una persona responsable, siempre en busca de la excelencia académica, profesional y laboral.

A toda mi familia y a mi pareja quienes fueron un gran apoyo emocional durante el tiempo en que escribía esta tesis.

Para ellos es esta dedicatoria, pues es a ellos a quienes se las debo por su apoyo incondicional.

AGRADECIMIENTOS

El presente trabajo de grado primeramente me gustaría agradecerle a ti, madre, que me enseñaste los caminos a seguir para tomar la decisión de estudiar Ingeniería Civil.

A mi familia por su gran apoyo emocional y económico para la culminación de mis estudios de pregrado.

A la Universidad Católica de Colombia por darme la oportunidad de estudiar y ser un profesional.

A mi asesor de proyecto de grado, Ing. Abraham Ruiz Vásquez, por su dedicación, con sus conocimientos y su experiencia ha logrado la culminación de este proyecto.

También me gustaría agradecer a mis profesores durante toda mi carrera profesional porque todos han aportado a mi formación de Ingeniero Civil.

GLOSARIO

Emprendedor (entrepreneur): es una persona que diseña, lanza y pone en funcionamiento un nuevo negocio. El emprendimiento es la capacidad y el deseo de desarrollar, organizar y manejar un negocio junto con sus respectivos riesgos con el fin de obtener una ganancia.

Obras civiles: conjunto de activos que prestan servicios para la satisfacción de necesidades de una nación, asociadas con la generación y provisión de energía, transporte, comunicación, recreación, etc. Este concepto incluye puentes, túneles, carreteras, líneas de ferrocarril, aeropuertos, puertos, sistemas de riego, redes de acueducto, alcantarillado, gas, electricidad, telecomunicaciones, centrales hidroeléctricas, oleoductos, viaductos, acueductos, parques e instalaciones deportivas.

Vivienda de Interés Prioritario (VIP): solución de vivienda cuyo valor máximo es de hasta setenta salarios mínimos legales mensuales vigentes (70 Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes) o aquel que las normas establezcan para tal efecto.

Vivienda de Interés Social (VIS): Solución de vivienda cuyo valor esta desde setenta salarios mínimos legales mensuales vigentes (70 salarios mínimos legales mensuales vigentes) hasta ciento treinta y cinco salarios mínimos legales mensuales vigentes (135 salarios mínimos legales mensuales vigentes) o aquel que las normas establezcan para tal efecto.

GLOSARIO DE ACRÓNIMOS

- **CAMACOL:** Cámara Colombiana de la Construcción
- **GEM:** Global Entrepreneurship Monitor - GEM
- **RUES:** Registro Único Empresarial y Social
- **IIOC:** Indicador de Inversión en Obras Civiles

INTRODUCCIÓN

El sector económico de la construcción a nivel mundial es uno de los principales contribuyentes al Producto Interno Bruto (PIB), además de desempeñar un papel importante en la determinación del crecimiento económico de un país, se observó que este sector representa actualmente más del 11% del PIB mundial y se estima que para 2020 representará el 13,2% del PIB mundial¹. En Colombia, *“la Cámara Colombiana de la Construcción (CAMACOL) espera que el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de la construcción de edificaciones al finalizar 2017 sea cercano a 2,4%. Especialistas del sector coinciden en que es importante seguir estimulando tanto los proyectos de vivienda nueva como también iniciativas de edificaciones de oficinas, centros comerciales, bodegas y complejos industriales, entre otros”*².

Desde principios de la década de 1970, el sector de la construcción ha sido uno de los principales indicadores económicos para mostrar un crecimiento económico gradual de la economía del país. El comportamiento del sector de la construcción durante *“el tercer trimestre de 2017 el valor agregado de la rama Construcción decreció en 2,1% respecto al mismo periodo de 2016, explicado por la caída en la construcción de edificaciones en 15,9%, mientras que las obras de civiles crecieron en 8,8%. La caída del valor agregado de la construcción de edificaciones obedece a la disminución en la producción de edificaciones no residenciales de 27,4% y de las edificaciones residenciales de 4,5%; por el contrario, los trabajos de mantenimiento y reparación de edificaciones aumentaron en 0,6%.”* “Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el valor agregado de la rama Construcción creció en 0,9%, comportamiento que se explica por el aumento en la construcción de obras civiles en 3,9%, contrario a la construcción de edificaciones que cayó 5,1%. El decrecimiento del valor agregado de las edificaciones obedeció a la disminución en la producción de edificaciones no residenciales en 11,4%, mientras que aumentó la producción de las edificaciones residenciales en 8,7% y los trabajos de mantenimiento y reparación de edificaciones en 0,5%.” *“En lo corrido del año 2017 (enero – septiembre) el valor agregado de la rama disminuyó en 0,9% respecto al mismo periodo del año anterior, explicado por la caída en la construcción de edificaciones en 10,3%, mientras que aumentó en la construcción de obras civiles en 6,6%. El decrecimiento de la construcción de edificaciones obedece a la caída en la producción de edificaciones no residenciales en 15,1% y de edificaciones residenciales en 7,3%, sin embargo aumentaron los trabajos de mantenimiento y reparación de edificaciones en 1,2%.”*³

¹ <https://lta.reuters.com/article/idLTASIE7220JK20110303>

² <https://www.dinero.com/edicion-impresa/infraestructura/articulo/sector-construccion-en-colombia-reputaria-a-finales-de-ano/247219>

³ https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/pib/bol_PIB_IIItrim17_oferta_demanda.pdf

De lo anterior desprendemos que la actividad de proyectos de construcción de obra civil en Colombia ha aumentado en los últimos años, lo que refleja la combinación de financiamiento gubernamental para instalaciones de infraestructura y la inversión del sector vivienda de interés prioritario y de interés social.

Teniendo en cuenta las perspectivas emergentes de la industria de la construcción por medio del presente trabajo de grado abordaremos a través de diferentes contextos la posibilidad y potencialidad de la generación o creación de una empresa en el sector de la construcción en Colombia.

1 GENERALIDADES

1.1 ANTECEDENTES.

El 78,3% de los negocios que se abren en Colombia sobreviven el primer año, esto según lo determinó un estudio realizado por la Confederación de Cámaras de Comercio de Colombia (CONFECÁMARAS), el sector de la construcción y en especial el sector de obra civil e infraestructura, es de los sectores con menor tasa de generación de nuevas empresas; esto se da, en especial, por la metodología de contratación del gobierno, principal contratista en el sector; en Colombia existen varias modalidades de contratación para esta clase de productos y servicios, tanto en el sector público como en el sector privado.

En el caso de las entidades estatales, todas deben contratar los productos y servicios requeridos dando cumplimiento “estrictamente” lo estipulado en la ley 80 de 1993, por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, y la ley 1150 de 2007, por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos. De igual manera, se tienen en cuenta sus respectivas resoluciones y decretos, principalmente los vigentes que son el decreto 1510 de 2013 y el decreto 1882 del 15 enero del 2018.

A pesar de la existencia de esta regulación y de lo estricto de la misma, el sector de la infraestructura es el que mayor parte aporta a los índices de corrupción estatal *(esto se concluye de leer el artículo “Corrupción y construcción”, - publicado por la edición digital del diario el espectador - <https://www.elespectador.com/opinion/corrupcion-y-construccion-columna-691593>)*, haciendo que pequeñas empresas y más aún las nuevas empresas deban competir de forma igual o pareja que otras con mayor experiencia, mayor capacidad financiera y sobre todo mayor capacidad de lobby, también se evidencia que los pliegos licitatorios dan mayor peso a aspectos jurídicos que técnicos.

Es necesario para las empresas jóvenes y de igual manera para las empresas con un gran trayecto y experiencia en el sector, que reciban toda la asesoría de contratación y los lineamientos para el éxito y crecimiento de sus negocios, más en el área de conocimiento de ingeniería civil, sector que siempre se encuentra en actualización, renovación y crecimiento en Colombia.

1.2 PLANTEAMIENTO Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.

1.2.1 Descripción del problema

“La mayoría del emprendimiento empresarial es de supervivencia y no supera los 42 meses de “vida”. Según el estudio GEM, el 54,90% de los nuevos negocios están en los sectores de comercio y servicios de consumo.”⁴;

Dentro los principales obstáculos que enfrenta un “neo-empresario” en Colombia, al momento de tratar de consolidar su idea de negocio están: el excesivo número de trámites, el poco o nulo apoyo del sector gubernamental, la falta de financiamiento por el sector bancario y principalmente la falta de experticia del emprendedor, que lo lleva a cometer todo tipo de errores, en especial por que involucra más el amor por su idea de negocio, que la razón de ser del mismo.

Ilustración 1 Requisitos de carácter comercial para crear empresa



Fuente: <https://actualicese.com/actualidad/2017/06/12/requisitos-de-caracter-comercial-para-crear-empresa/>

⁴ <http://www.elpais.com.co/economia/colombia-crea-pocas-empresas-sostenibles.html>

1.2.2 Formulación del problema

Muchas ideas de negocios, emprendimientos y pequeñas empresas, están destinadas a fracasar directamente desde su planificación, ya que en esta etapa es donde el Neo-empresario suele poner menor atención, a detalles como el análisis del sector, comportamientos estadísticos de su producto o servicio, evolución tecnológica, análisis de sus competidores, cadena de suministros entre otros.

Los elementos anteriormente descritos son insumos esenciales o primarios para una receta de éxito, la falta de experticia, el entusiasmo “ciego” que muchas veces evita ver con la razón los que se ve con la pasión, hace que nuestras ideas de negocio o emprendimiento nazcan con pocas predicciones de futuro éxito.

Según lo concluido durante la Impacto de la conferencia para Formalización Empresarial en Colombia. Se concluyó que *“La inexistencia de una definición legal unificada sobre el sentido que debe darse al concepto empresa informal que termine la discusión y debate por parte de las diferentes instituciones públicas y privadas, gremios, academia, y otros actores interesados en enfrentar este fenómeno multicausal, dificulta el diseño de una estrategia regional y nacional que permita implementar acciones para promover una nueva cultura ciudadana de la formalidad y la legalidad, que ayude a reducir los altos niveles de informalidad empresarial y laboral que presenta el país en el ejercicio de las diferentes actividades económicas⁵”*

Ilustración 2 Construcción innovación - Empresa



Fuente: Roció Suarez - Lic. en Comunicación Social. Redactora. Apasionada del arte, el diseño y las nuevas tendencias – en artículo presentado en. <http://disenatuemprendimiento.com.ar/abrir-una-empresa-en-el-rubro-de-la-construccion/>

Por las consideraciones anteriores, se puede resumir en la siguiente pregunta el objeto del presente trabajo:

¿Cuáles son los requisitos jurídicos, financieros y administrativos al momento de establecer o constituir, una empresa en el sector de la construcción en Colombia?

⁵ El emprendimiento: una respuesta al desempleo en Colombia - https://www.usbcali.edu.co/sites/default/files/8_desempleo.pdf

1.3 OBJETIVOS

1.3.1 General

- Establecer parámetros para la generación, estructuración y consolidación de la empresa asesora en licitaciones “AGP INGENIERÍA” en el sector de la Ingeniería Civil, en Colombia; mediante la investigación, análisis sectorial y del entorno organizacional.

1.3.2 Específicos

- Definir específicamente el objeto social de la empresa a crear, así como los servicios profesionales que prestará la empresa.
- Determinar los nichos de trabajo existentes para la futura empresa.
- Realizar un presupuesto detallado para la ejecución total del proyecto.
- Establecer los riesgos del proyecto.
- Realizar la planeación de creación de empresa incluyendo los trámites legales necesarios en Colombia.
- Elaborar la presentación en forma de plegable informativo y realizar el diseño relacionado a la imagen corporativa de “AGP Ingeniería”

1.4 JUSTIFICACIÓN

“Las oportunidades pequeñas son el principio de las grandes empresas”
(Demóstenes) - tomado de <https://es.wikiquote.org/wiki/Dem%C3%B3stenes>

En cuanto al éxito de emprendimiento en la creación de empresa en Colombia, se puede tomar como ejemplo el caso de Luis Carlos Sarmiento Angulo (Bogotá, 27 de enero de 1933) quien es un empresario constructor y banquero colombiano. Comenzó a trabajar como ingeniero independiente conformando así su empresa, con pequeños contratos para hacer carreteras en diferentes lugares lejanos de los centros de producción, obras pequeñas o de zonas violentas; así fue creciendo.

Según la revista Forbes (edición 2016) figura en el primer puesto como el multimillonario más rico de Colombia y en el puesto 124 en el mundo. Su fortuna se estima de un valor neto de \$10 500 millones de dólares (2017). Es el presidente del holding Grupo Aval Acciones y Valores, S. A. del cual posee más del 90% de las acciones, también es dueño de la Organización Sarmiento Angulo.

Ilustración 3 Luis Carlos Sarmiento



Fuente: Revista Forbes edición digital - <https://www.forbes.com/profile/luis-carlos-sarmiento/>

Por otra parte, el auge de las microempresas en Colombia es posible solo con el apoyo y proporcionamiento de consultorías por parte de profesionales altamente calificados, incubadoras de empresas, así mismo con el respaldo de equipos multidisciplinarios y con la experiencia y el conocimiento necesario.

Otro foco de crecimiento u oportunidad son aquellas empresas que ayudan a otras en la presentación cabal, oportuna y exitosa de procesos licitatorios, una de las modalidades de contratación más comunes en el campo de la construcción.

Actualmente, son muy pocos los asesores reconocidos que presten sus servicios a estas empresas por lo que es necesario y muy rentable ofrecer la asesoría y conocimiento técnico de Ingeniería en estos procesos precontractuales, los cuales garantizan que el contratista está suficientemente capacitado y a su vez que está al nivel de calidad requerido por las diversas entidades contratantes; la Ilustración 4, nos muestra el comportamiento estadísticos de la PYMES

Ilustración 4 País PYME

Las micro, pequeñas y medianas empresas responden por 80,8% del empleo del país, según datos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Radiografía.

ASÍ SE CLASIFICAN LAS EMPRESAS

	Empleos	Activos totales desde (\$)	Activos totales hasta (\$)
Microempresas	Menos de 10		344'727.000
Pequeñas	De 11-50	345'416.454	3.447'270.000
Mediana	De 51 a 200	3.447'959.454	20.683'620.000
Grande	Más de 200	20.684'309.45	

Las microempresas colombianas generan **50,3% DEL EMPLEO TOTAL EN COLOMBIA.**



Las pequeñas y medianas hacen otro 30,5% en generación de puestos de trabajo.

39,9%

DE LAS PYMES

del país son sociedades. El restante 60,1% son personas naturales.



... es el aporte de estas empresas al PIB del país. De esta cifra, 38,7% lo generan las pequeñas y medianas y 6,3% las microempresas.

45%

Estados Unidos es el país donde mayores exportaciones hacen las Pymes colombianas, con **US\$434,8 millones** entre enero y julio de 2016. Le sigue Ecuador con US\$131,6 millones.



Las exportaciones no mineras de las Pymes alcanzaron los

US\$1.437

millones entre enero y julio de 2016. Esta cifra es inferior 5,7% a la del mismo periodo de 2015, cuando alcanzaron ventas por US\$1.523 millones.

80,8%

DEL EMPLEO que se genera en Colombia proviene de las micro, pequeñas y medianas empresas.



En el sector manufacturero, las Mipymes representan **90,6% del total de los establecimientos industriales** y generan 43,5% del empleo total. Aportan 32,6% de la producción bruta y 27% del valor agregado.



Los bienes primarios y basados en recursos naturales son los principales productos de exportación de las Mipymes, con **US\$671,5 millones vendidos** entre enero y julio de este año.

Desde la creación de iNNpulsa, se han atendido más de

5.400 PYMES

a través de convocatorias de financiación para apropiación de TICs. **IDB**

Fuente: Edición Digital Revista Dinero - del 9/15/2016

<https://www.dinero.com/edicion-impres/a/caratula/articulo/porcentaje-y-contribucion-de-las-pymes-en-colombia/231854> - no referencia nombre del autor

1.5 DELIMITACIÓN

1.5.1 Espacio

El proyecto se limitará al análisis y procesamiento de información del sector de la construcción en Colombia, ya que inicialmente se prioriza a Colombia como nicho de mercado de nuestro emprendimiento de empresa.

Ilustración 5 Sector económico de la construcción

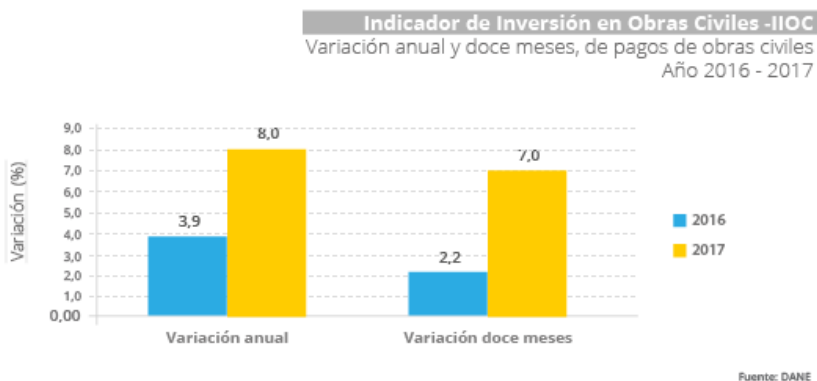


Fuente: Slide de la presentación Sectores y subsectores de la economía, Publicada por Julián Montoya Flórez en - <http://slideplayer.es/slide/5446094/>

1.5.2 Tiempo

Las estadísticas y estudios se circunscribirán a los últimos 5 años, comprendidos entre el 2012 y el 2017, se recopilará y analizará la información de diferentes fuentes como la descrita en el numeral 1.7 Metodología.

Ilustración 6 Indicador de Inversión en Obras Civiles - IIOC



Fuente: DANE

1.5.3 Contenido

Dentro del proceso de emprendimiento se generará información, análisis y entendimientos (ver ilustración 1) de los siguientes ítems:

1.5.3.1 Idea Iniciativa.

En esta etapa recopilaremos estadísticas asociadas al entorno del mercado, principales actores (tanto proveedores o firmas de construcción, como contratistas, Estado, entidades privadas, etc.), se necesita conocer el estado del arte (tecnología, mercado,) para saber si la idea es Innovadora y existe un mercado potencial, antes de comenzar a elaborar el Plan de Negocio⁶.

Ilustración 7 Idea Iniciativa.



Fuente: Imagen tomada del artículo – “Emprender es posible” publicado en el <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

1.5.3.2 Plan de Negocio.

Con la información procesada se genera un análisis de datos, para elaborar un plan de negocio realista y que contemple todos los aspectos relevantes para lanzar la iniciativa empresarial “Empresa consultora en licitaciones “AGP Ingeniería””.

⁶ <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

Ilustración 8 Plan de Negocio



Fuente: Imagen tomada del artículo – “Emprender es posible” publicado en el <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

1.5.3.3 Modalidad de Constitución.

Con la información del plan de negocios y los requisitos legales, se generará una aproximación de las necesidades económicas, jurídicas y técnicas, para determinar la estructura más idónea para la futura empresa “Empresa consultora en licitaciones AGP Ingeniería”.

Ilustración 9 Modalidad de Constitución.



Fuente: Imagen tomada del artículo – “Emprender es posible” publicado en el <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

1.5.3.4 Financiación.

Se estructura un presupuesto básico para abordar la iniciativa “Empresa consultora en licitaciones “AGP Ingeniería””, este presupuesto incluirá costo de conformación y básicos de funcionamiento, ya que otros costos asociados varían en función del proyecto a ejecutar.

Ilustración 10 Financiación



Fuente: Imagen tomada del artículo – “Emprender es posible” publicado en el <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

Las anteriores etapas se generan con información estadística y aproximaciones reales soportadas en datos; las etapas que se describen a continuación se fundamentarán con una investigación y solo se expondrán como iniciativas y supuestos.

1.5.3.5 Creación y monitorización de la Empresa.

Información para el proceso creación y apoyo en los primeros años desde el punto de vista de gestión, económico financiero, misión visión.

Ilustración 11 Creación y Monitorización de la Empresa.



Fuente: Imagen tomada del artículo – “Emprender es posible” publicado en el <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

1.5.3.6 Internacionalización.

Hoy en día cualquier empresa que inicia su actividad debería plantearse el mundo como mercado si el producto o servicio que ofrece se presta a ser solución en cualquier otro escenario, más allá del mercado local (Texto tomado de Fuente: Imagen tomada del artículo – “*Emprender es posible*” publicado en el <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>)⁷

Ilustración 12 Internacionalización



Fuente: Imagen tomada del artículo – “*Emprender es posible*” publicado en el <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

Ilustración 13 Ciclo Emprendedor



Fuente: Imagen tomada del artículo – “*Emprender es posible*” publicado en el <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

1.5.4 Alcance

El presente proyecto de grado, pretende establecer las bases metodológicas, estratégicas y financieras para la creación y consolidación de una microempresa en sector de la construcción, con énfasis en la atención de necesidades del sector público y privado principalmente en el sector de infraestructuras de obras civiles; bajo esta premisa este documento generará o brindará resultados básicos para el análisis del entorno político, técnico, administrativo y financiero para la creación de la empresa en mención.

⁷ <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

1.6 MARCO DE REFERENCIAL

1.6.1 Marco teórico

En un entorno cada vez más globalizado, donde la mayoría de personas tienen acceso a herramientas e información de la red (internet), el número de factores que impactan o deben tenerse en cuenta para la creación de una empresa y lo más importante su perdurabilidad o sostenibilidad en el tiempo han ido en aumento; por esta razón el marco teórico se abordará desde diferentes perspectivas incluyendo la histórica, jurídica, financiera e incluso política, ya que esta perspectiva afecta especialmente el sector de la construcción de infraestructura, ya sea por la generación de políticas públicas con enfoque a la dotación o modernización de la infraestructura, y por supuesto no se puede dejar de observar la poca transparencia al momento de generar pliegos licitatorios, la contratación, la ejecución y hasta el mismo cierre de una obra.

Ilustración 14 Los esfuerzos por crear Empresa



Fuente: Imagen tomada del artículo Crea tu propia empresa – publicada en <http://centrodenegociosvina.cl/web/index.php/crea-tu-empresa-en-vina-del-mar/>

1.6.2 Marco Conceptual

Para el mayor entendimiento del presente trabajo de grado se hace necesario clarificar algunos conceptos básicos, los cuales encontraremos a lo largo del mismo así:

1.6.2.1 Emprendimiento

Es un término últimamente muy utilizado en todo el mundo; aunque el emprendimiento siempre ha estado presente a lo largo de la historia de la humanidad, pues es inherente al ser humano, sin embargo, en las últimas décadas éste concepto se ha tomado importancia frente a la necesidad de superar los constantes y crecientes obstáculos económicos, sociales y políticos que enfrenta un mundo cada vez más globalizado.

En el Artículo “Emprendimiento: Concepto básico en competencias” Leonor Jaramillo, define emprendedor como *“entrepreneur (pionero), y se refiere a la capacidad de una persona para hacer un esfuerzo adicional por alcanzar una meta u objetivo”*⁸, siendo utilizada también para referirse a la persona que iniciaba una nueva empresa o proyecto, término que después fue aplicado a empresarios que fueron innovadores o agregaban valor a un producto o proceso ya existente, lo que hoy ha derivado en el concepto de emprendimiento actual.

En conclusión, emprendimiento es aquella actitud y aptitud de la persona que le permite iniciar nuevos retos, nuevos proyectos; es lo que le permite avanzar un paso más, ir más allá de donde ya ha llegado. Es lo que hace que una persona esté insatisfecha con lo que es y lo que ha logrado, y como consecuencia de ello, quiera alcanzar mayores logros e iniciar nuevos caminos.⁹

Es precisamente ese espíritu de emprendimiento el que nos impulsa en el desarrollo del presente proyecto de grado.

Ilustración 15 Emprendimiento



⁸ Artículo Emprendimiento: Concepto básico en competencias Por: Leonor Jaramillo publicado en <https://guayacan.uninorte.edu.co/divisiones/iese/lumen/ediciones/7/articulos/emprendimiento.pdf>

⁹ Tomado del artículo digital Emprendimiento – del 28 de abril de 2018. Publicado en <https://www.gerencie.com/emprendimiento.html>

1.6.2.2 Plan de negocios

Documento que describe, de manera general, una idea de negocio, así como el conjunto de estrategias que se implementarán para su desarrollo y éxito. En este sentido, el plan de negocios presenta un análisis del mercado y establece el plan de acción que seguirá para alcanzar el conjunto de objetivos que se ha propuesto.

El plan de negocios tiene un uso interno, desde el punto de vista de su gestión y planificación, y otro externo, como herramienta de promoción y comunicación de la idea del negocio, bien sea para venderla, bien para obtener financiamiento.

Bajo este contexto, el plan de negocios, sirve de brújula para el emprendedor, pues le permite tener un mejor entendimiento del negocio, al mismo tiempo que lo obliga a investigar, reflexionar y visualizar todos los factores, tanto internos como externos, que incidirán en la marcha de su negocio. Del mismo modo, los planes de negocio son documentos que se encuentran sujetos a constantes actualizaciones y replanteamientos, conforme con las dinámicas propias de la gestión empresarial con herramientas como el benchmarking y el análisis FODA.

Ilustración 16 Razones para definir un plan de negocios



Fuente: <https://mipropiojefe.com/por-que-es-importante-tener-un-plan-de-negocios/>

1.6.2.3 Empresa.

Se puede considerar que una definición de uso común en círculos comerciales es la siguiente: *“Una empresa es un sistema con su entorno definido como la industria en la cual se materializa una idea, de forma planificada, dando satisfacción a demandas y deseos de clientes, a través de una actividad comercial”*¹⁰. Requiere de una razón de ser, una misión, una estrategia, objetivos, tácticas y políticas de actuación. Se necesita de una visión previa, y de una formulación y desarrollo estratégico de la empresa. Se debe partir de una buena definición de la misión, y la planificación posterior está condicionada por dicha definición. La Comisión de la Unión Europea sugiere la siguiente definición: *“Se considerará empresa toda entidad, independientemente de su forma jurídica, que ejerza una actividad económica. En particular, se considerarán empresas las entidades que ejerzan una actividad artesanal u otras actividades a título individual o familiar, las sociedades de personas, y las asociaciones que ejerzan una actividad económica de forma regular.”*¹¹

De acuerdo con el Derecho internacional, la empresa es el conjunto de capital, administración y trabajo dedicados a satisfacer una necesidad en el mercado.

Otra definición con un sentido más académico y de uso general entre sociólogos es: “Grupo social en el que, a través de la administración de sus recursos, del capital y del trabajo, se producen bienes o servicios tendientes a la satisfacción de las necesidades de una comunidad. Conjunto de actividades humanas organizadas con el fin de producir bienes o servicios”¹²

Ilustración 17 Empresa Tipo Obras Civiles



10 QUE ES Y COMO FUNCIONA UNA EMPRESA – Cesar Steven Parada Duarte

11 Diario oficial de la Unión Europea – Artículo Definición de pequeña y mediana empresa

12 La Empresa – publicado el 20 de enero de 2011 - <https://solvasquez.wordpress.com/2011/01/20/la-empresa-2/>

1.6.2.4 Obra civil

El concepto de obra civil se utiliza para designar a aquellas obras que son el resultado de la ingeniería civil y que son desarrolladas para beneficio de la población de una nación porque algunos de los objetivos de las mismas son la organización territorial y el aprovechamiento al máximo del territorio.

Entre los ejemplos más corrientes con los que nos podremos topa se destacan: las carreteras, las calles, las autopistas, los puentes, vías de ferrocarril, aeropuertos, puertos, que permiten la circulación de los diversos medios de transporte: automóviles, camiones, bicicletas, trenes, aviones, barcos; el alcantarillado; canales y las represas que se encargan de administrar los recursos hídricos de un territorio.

Como indicamos líneas arriba, es la ingeniería civil la disciplina a la cual le debemos su experiencia en materia de desarrollo de este tipo de obras. La misma utiliza una variedad de conocimientos que combina, para desarrollarlas, entre ellos: física, cálculo, mecánica, química, álgebra, hidráulica, entre otras. Todas estas contribuyen a la hora del diseño, la construcción y el mantenimiento de las infraestructuras mencionadas anteriormente.

Cabe destacarse que conjuntamente con la ingeniería militar, la ingeniería civil es de las disciplinas más antiguas que ha creado el hombre para mejorar su entorno. Desde prácticamente los comienzos de la civilización humana, cuando los hombres empezaron a dejar de lado la vida itinerante y por caso empezaron a demandar de un lugar con protección para vivir, comenzó la práctica activa de la ingeniería civil, más precisamente en Egipto y la Mesopotamia en el año 4000 a. C.

Mientras tanto, al profesional que ejerce la ingeniería civil se le conoce como ingeniero civil. Obtiene este título luego de cursar completa y satisfactoriamente la carrera de Ingeniería Civil en una Universidad. El paso siguiente para poder ejercer como tal es lograr la certificación por parte del colegio profesional.

La salida laboral de los ingenieros civiles es amplia y pueden ser contratados por empresas privadas, por dependencias públicas y por empresas de consultoría en ingeniería¹³

1.6.2.5 Licitación.

Procedimiento administrativo de preparación de la voluntad contractual, por el que un ente público en ejercicio de la función administrativa invita a los interesados para que, sujetándose a las bases fijadas en el pliego de condiciones, formulen

¹³ <https://www.definicionabc.com/general/obra-civil.php>

propuestas de entre las cuales seleccionará la más conveniente. Cuando es necesario comprar, arrendar bienes y servicios o contratar obra pública, existen leyes que obligan a los entes gubernamentales a seguir un proceso legalmente definido por el derecho administrativo.¹⁴

Ilustración 18 Pagina SECOP - contratación publica



Fuente: <https://www.gerencie.com/la-busqueda-de-los-procesos-de-seleccion-en-el-secop-ii.html>

1.6.3 Marco histórico

El emprendimiento tiene sus orígenes en el inicio de la historia de la humanidad, que siempre ha luchado por superarse, por encontrar mejores formas de hacer las cosas y mejorar su calidad de vida, es algo innato en el hombre, quizá el emprendimiento una de las notas que más diferencia al hombre de los demás seres vivos, pues éstos últimos prácticamente no se han superado en miles de años, lo que contrasta con el sorprendente progreso de la humanidad.

A partir los conceptos establecidos por Richard Cantillon quien introduce el concepto de “entrepreneur”, emprendedor, se comienza a definir quién es el empresario y qué lo hace tal, en conclusión, cuál es su rol en el desarrollo económico denominado “*función empresarial*”, que es crear y poner en marcha una empresa¹⁵.

“Basado en estos conceptos y estudios sobre el emprendedor, se han basado la Teoría Económica, centrándose especialmente en la función empresarial. Sobre

¹⁴ Tomado del Blog <https://definicionlegal.blogspot.com.co/2013/01/la-licitacion-publica.html>

¹⁵ Tomado del artículo - Algunos aportes de los neoclásicos a la teoría del emprendedor - http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-35922007000200003

este concepto, y el de la figura del empresario, escriben otros economistas como Say, von Thünen, Mill, Hermann, Marshall, etc. En contra sentido de estas mismas teorías, para Adam Smith y David Ricardo no existe la figura del empresario sino la del capitalista, generando otro concepto totalmente opuesto; prácticamente cada uno de los citados autores destaca una característica de lo que es la figura de la persona que emprende”¹⁶. Sin embargo, fue la revolución industrial la que generó y sentó las bases para lo que hoy consideramos como empresa en estricto sentido de la organización administrativa.

Ilustración 19 Emprendimiento Empresarial



Fuente: imagen tomada de la pagina <http://contropiano.org/documenti/2017/04/13/fine-crisi-mai-linchiasta-cestes-usb-lavoro-impresa-salari-italia-europa-090889>

Más estrictamente para el sector de la infraestructura, su primer gran impulso se dio en Estados Unidos, a finales del siglo XIX y principios del siglo XX, con los planes de expansión al oeste, inicialmente con las líneas férreas, luego el plan de creación de grandes autopistas y la construcción de grandes presas como la presa Hoover, obra civil que sentó las bases para la planificación y gestión de grandes obras, hasta hoy considerada uno de los mayores logros de la ingeniería. Sin embargo el progreso no solo viene de la mano de la explotación y del deseo del hombre de llegar cada vez más lejos, un ejemplo de esto es con el “Plan Marshall” fue un plan para reconstruir los países de Europa Occidental después de la Segunda Guerra Mundial con el fin de que esta región pudiera alcanzar los niveles de prosperidad que tenía antes. Esta reconstrucción incluyó por supuesto el sector transporte, que es un sector clave para la competitividad y la prosperidad de un país”¹⁷.

¹⁶ http://descuadrando.com/Creaci%C3%B3n_de_Empresas

¹⁷ <https://www.larepublica.net/noticia/plan-marshall-para-el-desarrollo-de-la-infraestructura-multimodal-de-transporte>

Ilustración 20 Construcción Presa Hoover



Fuente: imagen tomada de <http://victoryepes.blogs.upv.es/2014/11/15/la-presa-hoover/>

Nuestro continente no está lejos de este tipo de iniciativas, como muestra tenemos una obra que terminó por detonar la separación de nuestro país, por supuesto en la historia no se puede dejar de lado la construcción del “gran canal”, el Canal de Panamá.

Ilustración 21 Construcción Canal de Panamá



Fuente: imagen tomada de <https://momentosdelpasado.blogspot.com.co/2014/12/la-construccion-del-canal-de-panama.html>

Colombia entró un poco más tarde en esta onda de las grandes obras de infraestructura, lo hace a mitad del siglo XX bajo la presidencia del general Rojas Pinilla, uno de los que sin dunda inició a la modernización del País, bajo su gobierno se construyeron aeropuertos, el Centro Administrativo Nacional (CAN), hidroeléctricas, las primeras troncales que unían de una forma más moderna a las distintas capitales e incluso avenidas que aún son ejemplo de construcción como la avenida 26, ya en nuestro tiempo, políticas de infraestructura como “vías para el progreso”, donde nacen las carreteras de cuarta generación o conocidas como 4G, hacen posible la creación de grandes empresas, Alianzas Público Privadas (APP) y junto con ellas bajo el concepto cadena de suministros la generación de pequeñas empresas.

Ilustración 22 Construcción Avenida Calle 26

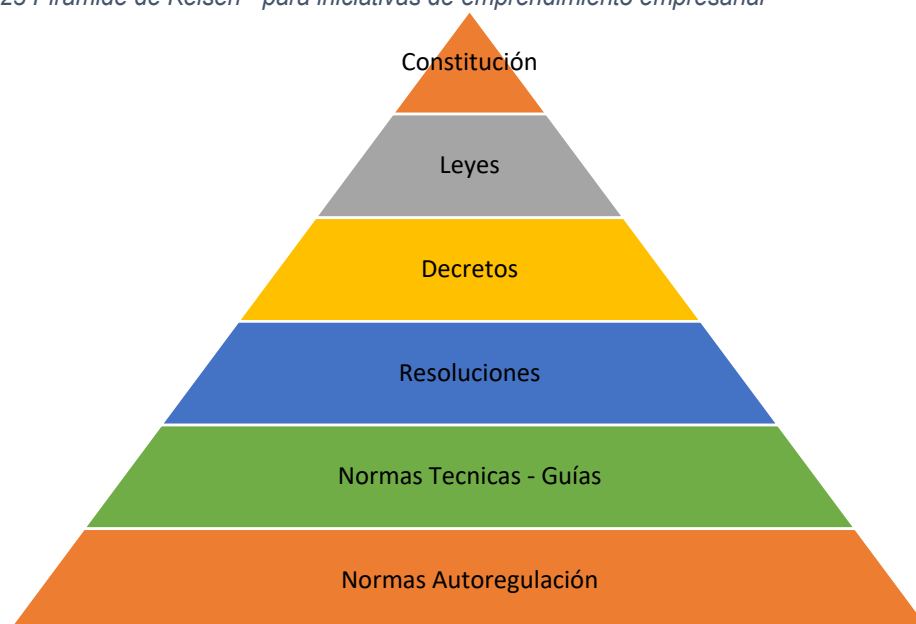


Fuente: imagen tomada de <http://mapio.net/s/24573771/>

1.6.4 Marco jurídico

Toda iniciativa debe tomar o tener en cuenta el marco legal, el cual proporciona las bases sobre las cuales se debe fundamentar administrativa y jurídicamente toda empresa, en Colombia, el marco legal para el emprendimiento, ha evolucionado en una compleja y burocrática conjugación de leyes, decretos, resoluciones, lo que conlleva a generar múltiples y muy diferentes interpretaciones, conflictos e inconsistencias entre las diferentes partes que dan forma a un marco legal para las iniciativas enfocadas a la creación de nuevas empresas, este marco legal se ve reflejado en la pirámide de Kelsen (ver ilustración 9)

Ilustración 23 Pirámide de Kelsen - para iniciativas de emprendimiento empresarial



Fuente: Autor

1.6.4.1 Marco jurídico para la creación de empresas en Colombia

La Constitución Política de Colombia plantea como derechos fundamentales “*el empleo y la educación*”, los cuales deben ser garantía para generar condiciones de vida dignas y facilitar el desarrollo económico y social del país. El emprendimiento empresarial es una de las características fundamentales del desarrollo económico y social de los países con economías de mercado, como la nuestra, donde la empresa se presenta como el núcleo esencial de generación de la riqueza que conlleve al bienestar general”¹⁸. Dentro de este marco normativo se han identificado las principales normas e instrumentos de planificación, de Emprendimiento, así:

- Constitución política: principalmente, su artículo 38 sobre libertad de asociación, artículos 333 sobre libertad económica y el artículo 158 sobre unidad de materia.
- Ley 29 de 1990, para el fomento de la investigación científica y el desarrollo tecnológico y se otorgan facultades extraordinarias.
- Ley 344 de 1996, racionalización del gasto público.
- Ley 550 de 1999, régimen que promueva y facilite la reactivación empresarial.
- Ley 789 de 2002, norma por la cual se crea el fondo Emprender (art. 40).

¹⁸ <http://mprende.co/emprendimiento/marco-legal-para-la-pol%C3%ADtica-nacional-de-emprendimiento>

- Decreto 934 de 2003, reglamenta el funcionamiento del fondo Emprender.
- Ley 905 de 2004, promoción del desarrollo del micro, pequeña y mediana empresa colombiana.
- Resolución 470 de 2005 de la Superintendencia Financiera, que permitió el establecimiento de fondos de capital privado.
- Ley 1014 de 2006, fomento a la cultura de emprendimiento empresarial en Colombia.
- Decreto 4466 de 2006, reglamenta sobre constitución de nuevas empresas.
- Código de Comercio

Además de la regulación existen instrumentos de planificación relacionados con el emprendimiento

El Consejo Nacional de Política Económica y Social — CONPES (creado por la Ley 19 de 1958), es la máxima autoridad nacional de planeación y se desempeña como organismo asesor del Gobierno en todos los aspectos relacionados con el desarrollo económico y social del país, para el fomento a la Política Nacional de Emprendimiento se determinaron los siguientes documentos:

- CONPES 3297 de 2004, define la Agenda Interna para la Productividad y Competitividad.
- CONPES 3439 de 2006, que crea el Sistema Administrativo Nacional de Competitividad.
- CONPES 3484 de 2007, Política nacional para la transformación productiva y la promoción de las Mipymes.
- CONPES 3527 de 2008, Política Nacional de Competitividad y Productividad.
- CONPES 3533 de 2008, Bases para la adecuación del sistema de propiedad intelectual a la competitividad y productividad nacional.
- CONPES de 2009, se estableció en la misma línea de la Política de Fomento a la Investigación y la Innovación,

- CONPES 3697 de julio de 2011, Política para el desarrollo comercial de la biotecnología a partir del uso sostenible de la biodiversidad.¹⁹

Teniendo en cuenta que el emprendimiento o idea de negocio se direcciona a una empresa de ingeniería con enfoque a obras civiles, es necesario enunciar el marco jurídico para la contratación pública.

1.6.4.2 Marco jurídico contratación pública

Según la publicación Contratación estatal en Colombia publicada por Brigard & Urrutia el 07/23/2013 *“La reglamentación del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública (Ley 80 de 1993 y Ley 1150 de 2007, el “Estatuto”) en Colombia ha tenido cambios importantes en los últimos dos años. Hasta finales de 2011, el Estatuto estaba reglamentado por 27 decretos. Debido a esta cantidad de normas que impedían una comprensión ágil y expedita de la reglamentación del Estatuto, el Gobierno Nacional expidió el Decreto 734 del 13 de abril de 2012, norma que unificó en un solo cuerpo normativo toda la reglamentación del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.*

Teniendo en cuenta la importancia del decreto como acto administrativo que compila la reglamentación de la contratación pública en Colombia, a continuación destacamos algunos de los principales cambios y/o modificaciones introducidas por el mismo²⁰:

- 1. Entrada en vigencia y régimen de transición:** En términos generales, el Decreto entrará a regir a partir del 15 de agosto de 2013.
- 2. En la planeación de los procesos de Contratación:** Se desarrolló la obligatoriedad para las entidades estatales de elaborar un Plan Anual de Adquisiciones con la lista de bienes, obras y servicios que pretenden adquirir durante el año. Si bien el Plan Anual de Adquisiciones no obliga a las entidades a adelantar los procesos de contratación que en él se enuncian, sin duda alguna será una herramienta de planeación que generará mayor orden y publicidad sobre las compras a ser efectuadas por cada entidad en la respectiva anualidad.
- 3. En el Registro Único de Proponentes-RUP:** La renovación del RUP deberá ser realizada por todos los proponentes anualmente a más tardar hasta el quinto día hábil del mes de abril de cada año.
- 4. En los Procesos de Contratación:** Se reglamentó un plazo para presentar observaciones al proyecto de pliego de condiciones (10 días hábiles en

¹⁹ <http://mprende.co/emprendimiento/marco-legal-para-la-pol%C3%ADtica-nacional-de-emprendimiento>

²⁰ <https://bu.com.co/es/noticiasypublicaciones/200>

licitaciones y 5 días hábiles en procesos de selección abreviada y concurso de méritos); En el cronograma de los Procesos de Contratación las entidades estatales deberán señalar el plazo para la celebración del contrato, para el registro presupuestal, para su publicación en el SECOP y para el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento, ejecución y pago (de acuerdo con el pliego).

5. **En el régimen de garantías:** Antes del vencimiento de cada Etapa del Contrato o cada Período Contractual, el contratista está obligado a obtener una nueva garantía que ampare el cumplimiento de sus obligaciones para la Etapa del Contrato o Período Contractual subsiguiente. Si no lo hiciera, se aplicarán las reglas previstas para el restablecimiento de la garantía.
6. **En la capacidad residual de contratación:** Cualquier proponente que quiera celebrar contratos de obra con las entidades estatales deberá acreditar su Capacidad Residual o “K” de Contratación, para lo que deberá aportar: (i) la lista de contratos en ejecución suscritos con entidades estatales o entidades privadas para ejecutar obras civiles (incluyendo contratos de concesión), (ii) la lista de contratos en ejecución suscritos por sociedades, consorcios o uniones temporales, en los cuales el proponente tenga participación y (iii) sus estados financieros de los últimos dos años.
7. **En relación con los Acuerdos Marco de Precios:** El Decreto 1510 de 2013 define los Acuerdos Marco de Precios como aquellos contratos suscritos por uno o varios proveedores con Colombia Compra Eficiente para la provisión a las entidades estatales de bienes y servicios de características técnicas uniformes.
8. **En la aplicación de los tratados de libre comercio- TLC:** Cuando el proceso de contratación está sometido a uno o varios Acuerdos Comerciales, la entidad estatal debe elaborar el cronograma del proceso de acuerdo con los plazos.
9. **Documentos estandarizados:** Colombia Compra Eficiente elaborará los siguientes documentos estandarizados:
 - Manuales para el uso de los Acuerdos Marco de precios. Dentro de los 2 meses siguientes a la expedición del Decreto.
 - Manuales y guías, dentro de los 2 meses siguientes a la expedición del Decreto, para:
 - a. La identificación y cobertura del Riesgo.

- b. La determinación de la Capacidad Residual para los contratos de obra pública dependiendo del valor de los mismos.
- c. La elaboración y actualización del Plan Anual de Adquisiciones
- d. El uso del Clasificador de Bienes y Servicios.
- e. Pliegos de condiciones tipo y minutas tipo de contratos para la contratación dentro de los 6 meses siguientes a la expedición del Decreto.

Ilustración 24 Modalidades contratación pública Colombia



Fuente: imagen tomada de <http://www.aplicaciones-mcit.gov.co/guiapymes/c3i9.html>

1.6.5 Marco político

El Estado como responsable de brindar a sus gobernantes una infraestructura, adecuada para el desarrollo normal de sus actividades, se ha convertido en el principal contratante de obras civil en el país, esta contratación se realiza bajo un marco jurídico establecido por el mismo Estado, dentro de las modalidades de contratación, la más común es la licitación pública, proceso que teniendo en cuenta nuestra estructura política y de estado ha sido impactada de gran forma por un fenómeno denominado “corrupción”; una de las más recientes muestras está en el afamado caso llamado Odebrech.

Ilustración 25 Caricatura corrupción den Colombia



Fuente: imagen tomada de <http://blogs.eltiempo.com/politica-directa/2016/02/04/con-corrupcion-no-hay-paz-que-valga/>

Con el objetivo de eliminar el fenómeno de la corrupción, y como lo explicamos en el numeral 1.6.4.2 Marco jurídico contratación pública, el Estado, a través de Colombia compra eficiente, puso a disposición de las entidades públicas los pliegos tipo. Estos documentos estandarizan los pliegos de condiciones y evitan los procesos direccionados, dichos documentos se encuentran disponibles en el siguiente link <https://colombiacompra.gov.co/tipo-de-documento/pliegos-tipo>

1.6.6 Marco económico y financiero

Crear o desarrollar una empresa tiene costos financieros, generalmente el emprendedor tiende a generar primero de su presupuesto potencial de ingresos, y uno muy básico de egresos; antes de iniciar cualquier aventura empresarial se deben tener en cuenta, los costos directos, los indirectos y unos muy importantes y poco atendidos que son los costos ocultos, es necesario definir con claridad el

capital a invertir, versus la proyecciones de ingresos necesarios al inicio del proceso de creación; con esta información puede determinar un punto de equilibrio.

El cálculo del punto de equilibrio o momento en el que el valor de la inversión llega a su punto de retorno, es uno de los datos más complicados de determinar, ya que el emprendedor generalmente es más apresurado ya que involucra el amor por su producto y muchas veces la fe ciega en su éxito, tal vez esta es una de las principales diferencias entre un inversionista y un emprendedor, ya que el inversionista toma decisiones en función de análisis y proyecciones financieras.

Para el cálculo del valor financiero de un proyecto se hace necesario clasificar adecuadamente los costos, la forma en que se clasifiquen los costos, gastos e ingresos puede llegar a alterar los resultados del ejercicio de análisis, por esta razón, es fundamental revisar la clasificación hecha antes de tomar un resultado como real.

Ilustración 26 Alternativas para financiamiento de PYMES



Fuente: imagen tomada de <https://www.slideshare.net/MelRo23/financiamiento-a-largo-plazo-71572391>

Cuando no existe la posibilidad de autogenerar las fuentes de financiamiento, surge la necesidad de buscar alternativas, reales y eficientes para obtener fuentes de financiamiento para la creación de la empresa, dentro de estas fuentes de financiamiento están las incubadoras de empresas, fuentes semilla, y las bancarias.

1.7 DISEÑO METODOLÓGICO

Un plan de trabajo adecuado le permite al emprendedor reducir la incertidumbre y el riesgo sobre el negocio y le va a permitir tener una percepción sobre sus posibilidades de éxito; esta planificación le permitirá generar un mapa de navegación que indica la dirección que debe seguir en el proceso de creación y desarrollo de una nueva empresa y alcanzar los objetivos propuestos.

Con el objetivo de crear este mapa de navegación, se desarrollan los siguientes puntos:

1.7.1 Creación de empresas en Colombia 2017

De acuerdo con lo definido en la edición digital del diario El Espectador, en su artículo Creación de empresas en el país aumentó 8,3% en el primer semestre del año - *“En su más reciente informe sobre la dinámica empresarial en Colombia correspondiente al primer semestre del año 2017, la Confederación Nacional de Cámaras de Comercio (Confecámaras) expuso los sectores más dinámicos y el comportamiento departamental, tanto en sociedades como en personas naturales, basado en la información del Registro Único Empresarial y Social (Rues).*

Según los resultados del gremio, se crearon 177.545 unidades productivas: 38.183 sociedades y 139.362 personas naturales, evidenciando un crecimiento de 8,3%. Los departamentos de mayor contribución a la variación positiva registrada fueron: Bogotá, Cundinamarca, Antioquia, Valle y Santander. Sin embargo, la constitución de sociedades descendió 5,4%, al pasar de 40.342 a 38.183.

Las 177.545 nuevas unidades económicas se concentraron en cinco sectores: comercio (39%), seguido de alojamiento y servicios de comida (15,3%), industria manufacturera (10%), actividades profesionales, científicas y técnicas (6,6%) y construcción (4,9%) es decir 8.700 nuevas empresas.

En el plano regional, se observa que el total de unidades productivas nuevas se concentra principalmente en Bogotá (22,3%), seguido de Antioquia (12,6%), Valle del Cauca (8,5%), Cundinamarca (6,2%) y Santander (5,4%), departamentos que, por su tamaño, concentran la mayor proporción del tejido empresarial en Colombia.²¹”

²¹ <https://www.elespectador.com/economia/creacion-de-empresas-en-el-pais-aumento-83-en-el-primer-semester-del-ano-articulo-702612>

1.7.2 Estudio administrativo jurídico y legal.

Constituir una empresa en Colombia es un proceso cada vez más sencillo y económico. Colombia ha dado pasos de gigante en la simplificación de trámites, por lo menos en lo que a creación de empresas se refiere; bajo el entendido que la constitución de empresas es a la formalización de la economía, lo que el registro civil de los niños al Estado de Derecho.

Un país donde se torne complejo legalizar un negocio, hace imposible la captación de impuestos y el cumplimiento de las normas básicas del ordenamiento jurídico, por esta razón y con el objetivo de aumentar la formalización y generación de empleo Colombia ha iniciado un proceso de aligeramiento de requerimientos jurídicos.

Las Cámaras de Comercio, trabajos académicos como el presente, y blogs jurídicos han acabado con los tramitadores en este negocio, de forma que es perfectamente posible crear su propia empresa directamente, sin intermediarios y sin abogados (que finalmente han tirado piedras sobre su propio tejado). Todo cuanto es necesario saber se consigue de manera libre en la red o de forma presencial en las Cámaras de Comercio.

Al momento de crear una empresa se ven inmersas entidades como la **DIAN**, las Cámara de comercio, la Secretaría de Hacienda y cada vez con más frecuencia entidades bancarias o financieras. Un porcentaje superior al 90% de las empresas que se constituyen en el país es S. A. S. (Sociedades por Acciones Simplificadas) por lo que vamos a usar este tipo social para describir el proceso de formación.

La revista digital www.mprende.com publica un artículo del usuario “GLC Consultores”, en el cual describe un decálogo de los pasos para la constitución de una empresa en Colombia así:

“Estos son los pasos que debe seguir:

- **Paso 1:** *Consulte que sea posible registrar el nombre su compañía, es decir, que está disponible por no ser el de ninguna otra.*
- **Paso 2:** *Prepare, redacte y suscriba los estatutos de la compañía. Éstos son el contrato que regulará la relación entre los socios; y entre ellos y la sociedad. Recomendamos cualquiera los siguientes.*
- **Paso 3:** *PRE-RUT. En la Cámara de Comercio, puede tramitar el PRE-RUT antes de proceder al registro. Es necesario presentar estatutos, formularios diligenciados, la cédula del representante legal y la de su suplente.*

- **Paso 4:** Inscripción en el Registro. En la Cámara de Comercio llevarán a cabo un estudio de legalidad de los estatutos; debe tener en cuenta que es necesario cancelar el impuesto de registro, el cual tiene un valor del 0.7% del monto del capital asignado.
- **Paso 5:** Es obligatorio que con la empresa registrada y el PRE-RUT, se proceda a abrir una cuenta bancaria. Sin la certificación de apertura de la cuenta, la DIAN no procederá a registrar el RUT como definitivo.
- **Paso 6:** Con el certificado bancario se debe tramitar en la DIAN el RUT definitivo.
- **Paso 7:** Llevar el RUT definitivo aportado por la DIAN a la Cámara de Comercio para que, en el Certificado de existencia y representación legal de la compañía, ya no figure como provisional.
- **Paso 8:** En la DIAN, se debe solicitar una resolución de facturación, en principio manual. Sin facturas es posible contratar, pero no se pueden cobrar los servicios.
- **Paso 9:** Toda compañía debe solicitar la Inscripción de Libros en la Cámara de Comercio; éstos serán el Libro de actas y el Libro de accionistas. La falta de registro de los libros acarrea la pérdida de los beneficios tributarios.
- **Paso 10:** Se debe registrar a la empresa en el sistema de Seguridad Social, para poder contratar empleados.”

Ilustración 27 10 pasos para crear empresa en Colombia



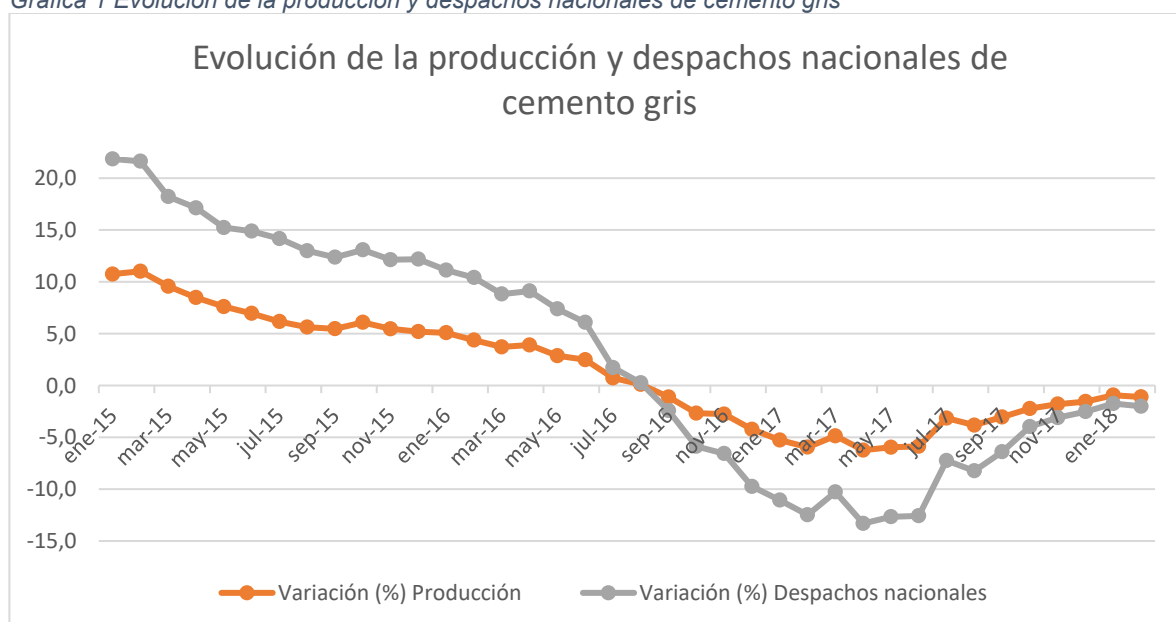
Fuente: <https://www.thinglink.com/scene/775805339667791872>

Si bien crear empresa en Colombia es relativamente sencillo, su sostenibilidad es diferente ya que debido al gran número de obligaciones fiscales y administrativas existentes en la estructura legal colombiana.

1.7.3 Análisis de entorno sector de la construcción

El sector de la construcción en Colombia ha estado deprimido desde 2015. Hay varios indicadores para analizar la coyuntura de la construcción. Por un lado, la producción y venta de cemento gris y concreto. Por otra parte, el área aprobada en licencias de construcción. Y finalmente, el movimiento de los créditos hipotecarios en los bancos.

Grafica 1 Evolución de la producción y despachos nacionales de cemento gris



Fuente: Estadísticas tomadas del DANE en su página WEB - <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/estadisticas-de-cemento-gris>

Tabla 1 Evolución de la producción y despachos nacionales de cemento gris

MES	VARIACIÓN (%) PRODUCCIÓN	VARIACIÓN (%) DESPACHOS NACIONALES
Ene-15	10,7	11,1
Feb-15	11,0	10,6
Mar-15	9,6	8,6
Abr-15	8,5	8,6
May-15	7,6	7,6
Jun-15	7,0	7,9
Jul-15	6,2	8,0
Ago-15	5,6	7,4

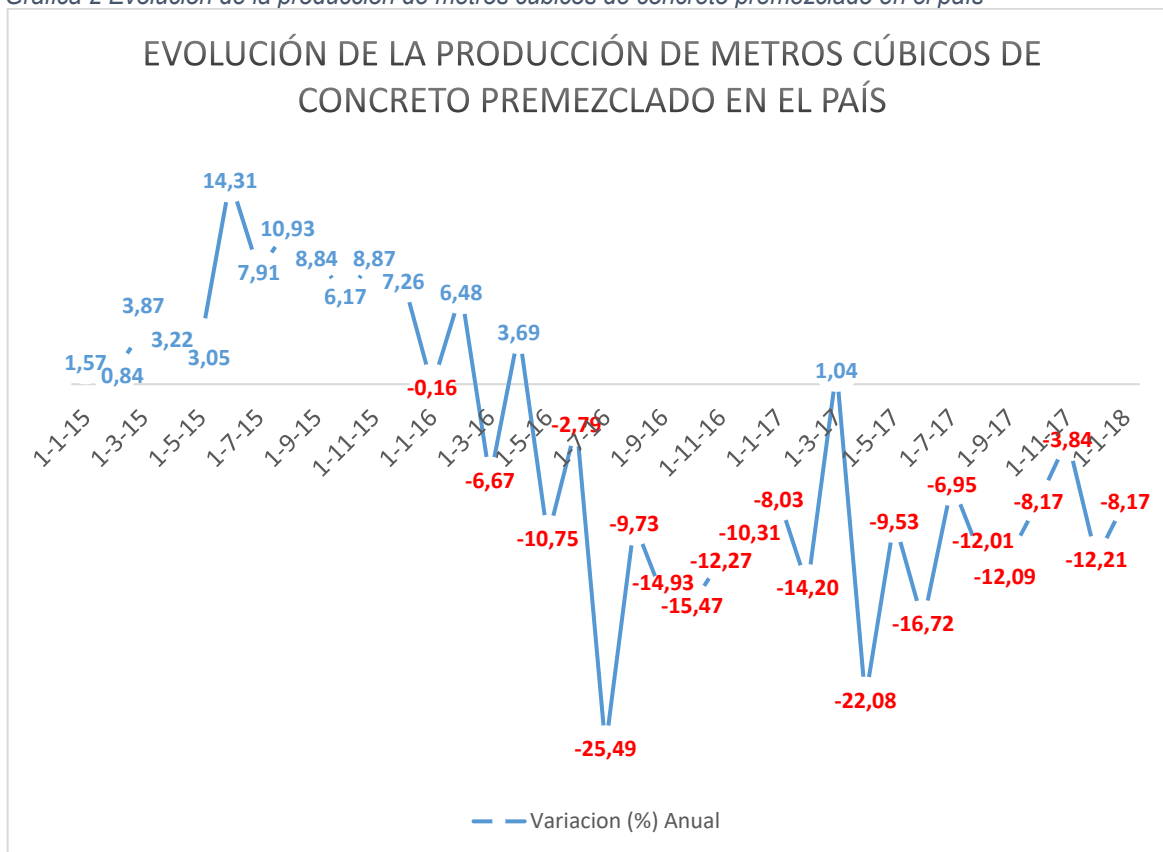
MES	VARIACIÓN (%) PRODUCCIÓN	VARIACIÓN (%) DESPACHOS NACIONALES
Sep-15	5,5	6,9
Oct-15	6,1	7,0
Nov-15	5,5	6,7
Dic-15	5,2	7,0
Ene-16	5,1	6,0
Feb-16	4,4	6,0
Mar-16	3,7	5,1
Abr-16	3,9	5,2
May-16	2,9	4,5
Jun-16	2,5	3,6
Jul-16	0,7	1,0
Ago-16	0,1	0,1
Sep-16	-1,1	-1,3
Oct-16	-2,7	-3,2
Nov-16	-2,8	-3,8
Dic-16	-4,2	-5,5
Ene-17	-5,3	-5,8
Feb-17	-6,0	-6,5
Mar-17	-4,9	-5,4
Abr-17	-6,2	-7,1
May-17	-6,0	-6,7
Jun-17	-5,9	-6,7
Jul-17	-3,2	-4,1
Ago-17	-3,8	-4,4
Sep-17	-3,0	-3,4
Oct-17	-2,2	-1,7
Nov-17	-1,8	-1,3
Dic-17	-1,5	-1,0
Ene-18	-0,9	-0,8
Feb-18	-1,1	-0,9

Fuente: Estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/estadisticas-de-cemento-gris>

La gráfica muestra la variación en producción y despachos de cemento gris desde 2015 hasta febrero de 2018. Es claro como desde mediados de 2014 ambas variables disminuyen, presentando variaciones negativas desde mediados de 2016

hasta la fecha de medición. En febrero de 2018 la producción de cemento cayó en 1.1% equivalente anual y los despachos cayeron 0,9% equivalente anual.

Grafica 2 Evolución de la producción de metros cúbicos de concreto premezclado en el país



Fuente: estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/estadisticas-de-cemento-gris>

Tabla 2 Evolución de la producción de metros cúbicos de concreto premezclado en el país

MES	Variación (%) Anual
ene-15	1,6%
feb-15	0,8%
mar-15	3,9%
abr-15	3,2%
may-15	3,0%
jun-15	14,3%
jul-15	7,9%
ago-15	10,9%
sep-15	8,8%
oct-15	6,2%
nov-15	8,9%

MES	Variación (%) Anual
dic-15	7,3%
ene-16	-0,2%
feb-16	6,5%
mar-16	-6,7%
abr-16	3,7%
may-16	-10,8%
jun-16	-2,8%
jul-16	-25,5%
ago-16	-9,7%
sep-16	-14,9%
oct-16	-15,5%
nov-16	-12,3%
dic-16	-10,3%
ene-17	-8,0%
feb-17	-14,2%
mar-17	1,0%
abr-17	-22,1%
may-17	-9,5%
jun-17	-16,7%
jul-17	-6,9%
ago-17	-12,1%
sep-17	-12,0%
oct-17	-8,2%
nov-17	-3,8%
dic-17	-12,2%
ene-18	-8,2%

Fuente: estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/estadisticas-de-cemento-gris>

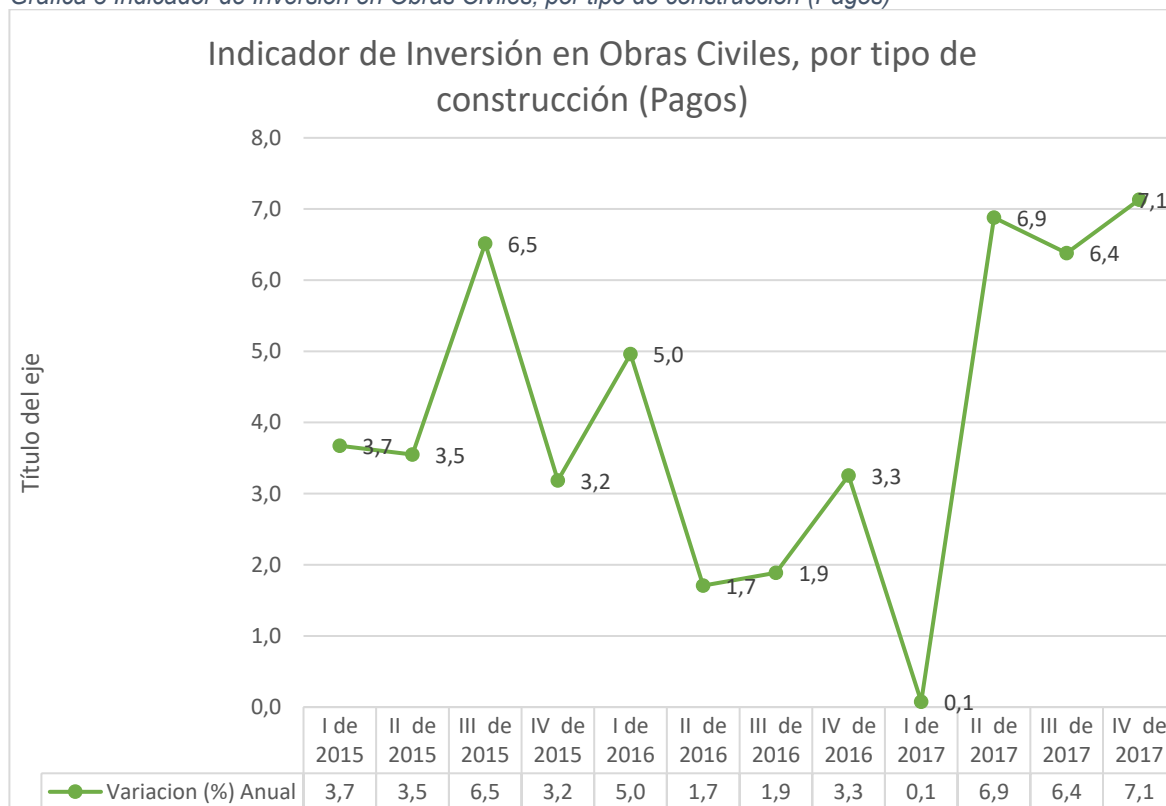
En cuanto a la producción de concreto premezclado, también se presentan disminuciones respecto a períodos anteriores. En el gráfico se ve una abrupta caída de 12,2 % en la producción a diciembre de 2017.

1.7.3.1 Comportamiento obras civiles

Es el indicador encargado de mostrar al país la evolución trimestral de la inversión en obras civiles a través del comportamiento de los pagos de las entidades a los contratistas.

- **Indicador de Inversión en Obras Civiles - IIOC**

Grafica 3 Indicador de Inversión en Obras Civiles, por tipo de construcción (Pagos)



Fuente: estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/indicador-de-inversion-en-obras-civiles>

En el año 2017 los desembolsos para obras de infraestructura registraron una variación de 7,0% respecto a los desembolsos realizados durante el año 2016, cuando fue 2,2%. Este resultado se explica, principalmente, por el aumento de los pagos efectuados para la construcción, mantenimiento y reparación de parques y escenarios deportivos y obras ambientales²².

²² https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/obras/cp_IIOC_IVtrim17.pdf

Grafica 4 Construcción puente vehicular



Fuente: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-15410397>

Por tipo de construcción, en el año 2017 se registraron las siguientes variaciones positivas en los pagos de obras civiles:

- Otras obras de ingeniería con 30,1%
- Construcciones para la minería, centrales generadoras eléctricas y tuberías para el transporte a larga y corta distancia con 10,9%.

Por otra parte, en 2017 se registraron variaciones negativas en los grupos de:

- Carreteras, calles, caminos, puentes, carreteras elevadas, túneles, construcción de subterráneos con -0,1%,
- Vías de agua, puertos, represas, acueductos, alcantarillado y otras obras portuarias con -7,5% y
- Vías férreas, pistas de aterrizaje y sistemas de transporte masivo con -20,2%.

1.7.3.2 Construcción de vivienda

Sin lugar a dudas, el sector de la vivienda ha sido y será siempre un componente esencial y junto al de la construcción civil; ambos componen en el región de la economía definido como “construcción”, él es estado colombiano desde la década de los años treinta cuando se crearon los primeros mecanismos institucionales. *En 1932, se fundó el Banco Central Hipotecario con el objetivo principal de promover el sector de la construcción a través del crédito hipotecario. Más adelante, en 1939,*

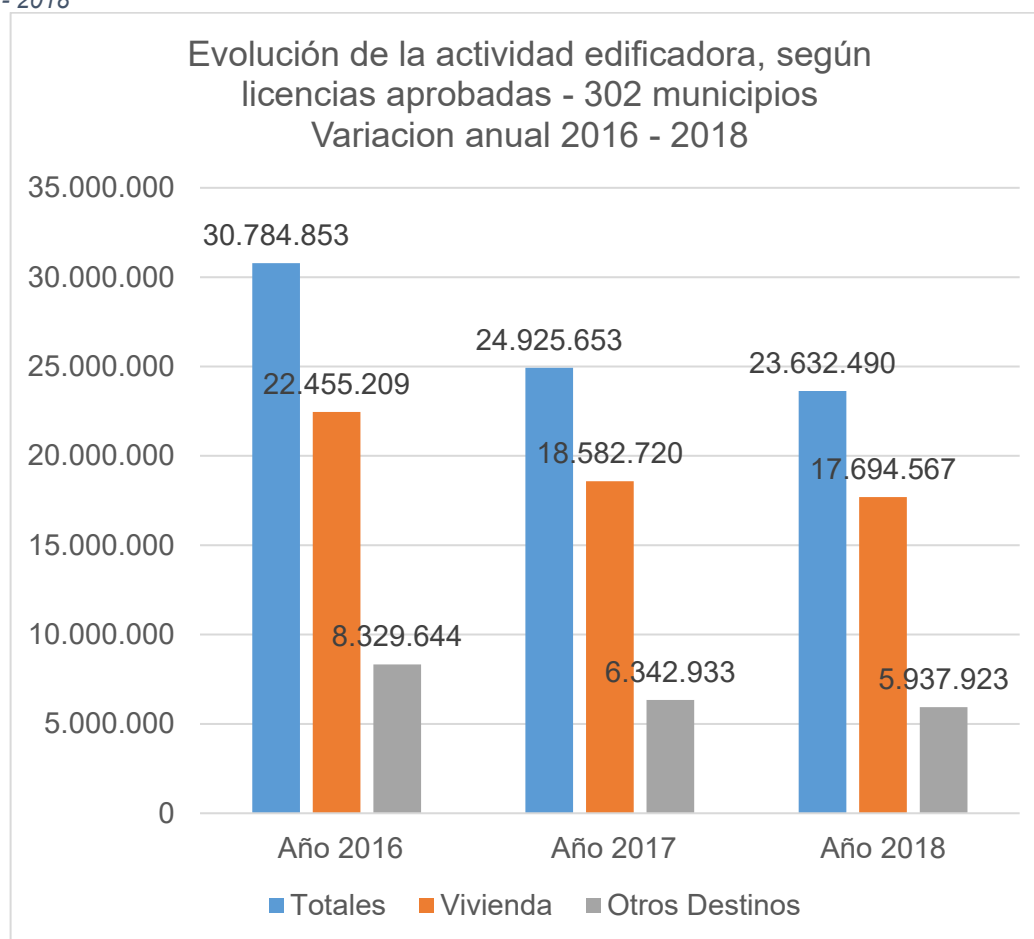
se creó el Instituto de Crédito Territorial, entidad encargada de construir y otorgar crédito para la compra de vivienda con algunos subsidios del Estado a la tasa de interés y al precio de la vivienda.²³

Hoy en día la política de vivienda del país gira, en función de dos principales ejes, que son Viviendas de Interés Prioritario (**VIP**) y la Viviendas de Interés Social (**VIS**)

Para el análisis de este componente del reglón, analizaremos los siguientes indicadores

- **Licencias de construcción aprobadas**

Grafica 5 Evolución de la actividad edificadora, según licencias aprobadas - 302 municipios Variación anual 2016 - 2018

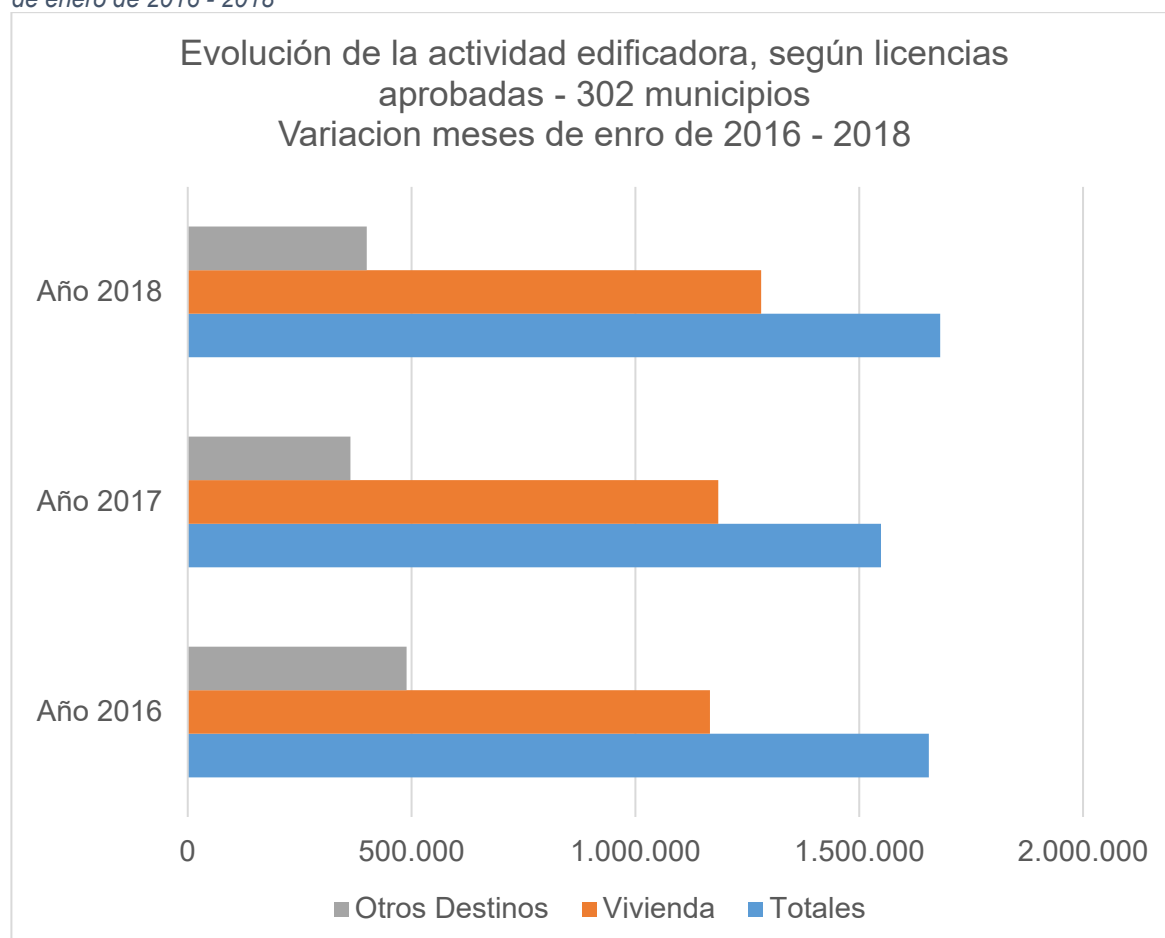


Fuente: estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/licencias-de-construccion>

²³ <http://www.urosario.edu.co/Universidad-Ciencia-Desarrollo/ur/Fasciculos-Anteriores/Tomo-II-2007/Fasciculo-11/ur/La-evolucion-de-la-politica-de-vivienda-en-Colom/>

Variación doce meses (febrero 2017 - enero 2018 / febrero 2016 - enero 2017) Entre febrero de 2017 y enero de 2018 el área total licenciada para construcción de edificaciones llegó a 23.632.490 m² y presentó una variación de -5,2%. Entre febrero de 2016 y enero de 2017 se licenciaron 24.925.653 m² y se registró una variación de -19,0%. En el periodo febrero de 2017 y enero de 2018 el área licenciada para la construcción de Vivienda fue 17.694.567 m², con una variación de -4,8%. Entre febrero de 2016 y enero de 2017 se licenciaron 18.582.720 m² y se registró una variación de -17,2%.

Grafica 6 Evolución de la actividad edificadora, según licencias aprobadas - 302 municipios Variación meses de enero de 2016 - 2018



Fuente: estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/licencias-de-construccion>

En enero de 2018 el área total licenciada para edificaciones fue 1.680.934 m², con una variación de 8,6%. En enero de 2017 el área total licenciada fue 1.548.501 m² y se registró una variación de -6,5%. El área licenciada para Vivienda en enero de 2018 fue 1.281.013 m² y registró una variación anual de 8,1%, respecto a enero de 2017 cuando se licenciaron 1.185.131 m² y la variación anual fue 1,6%.

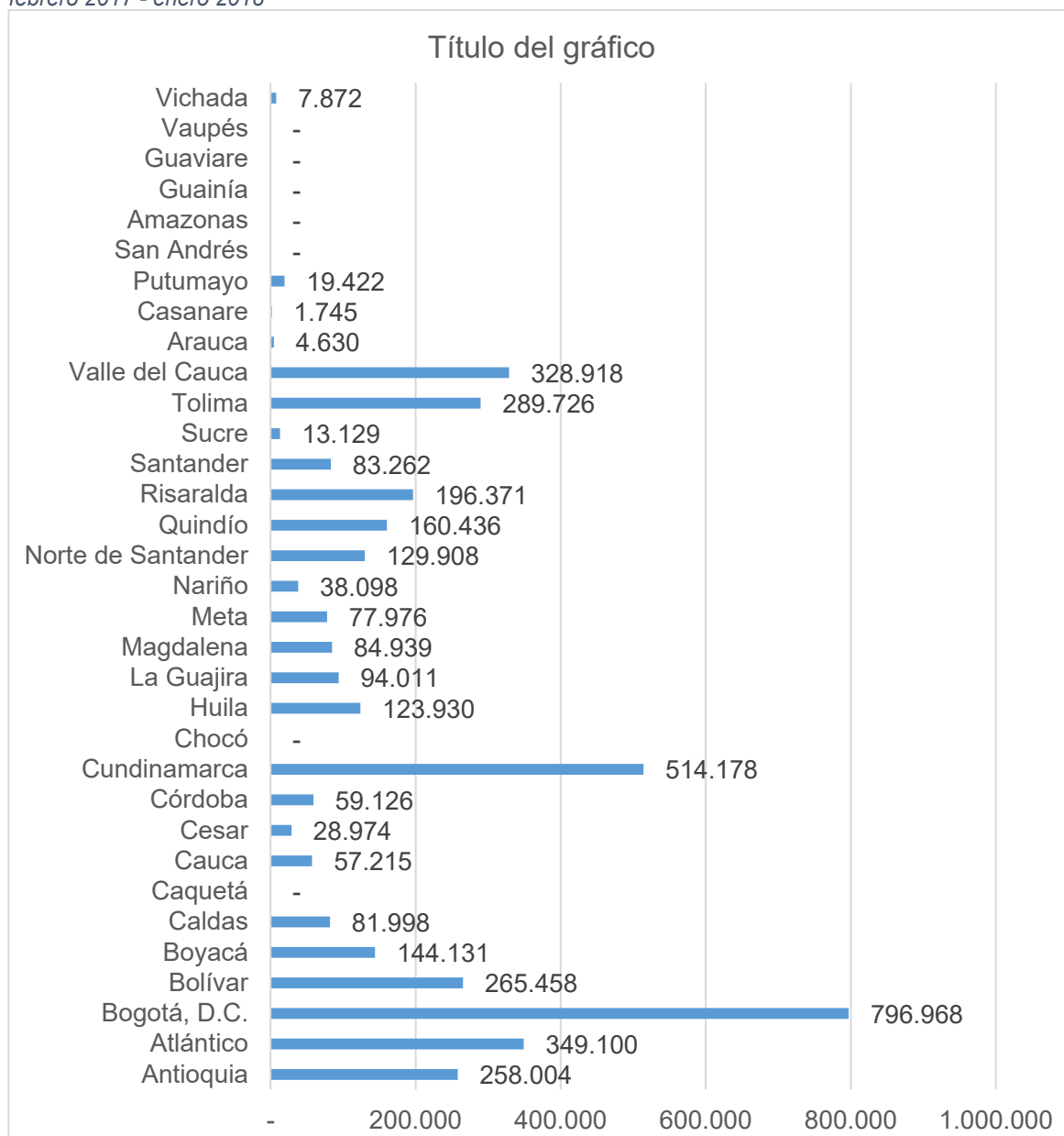
La siguiente tabla, nos muestra la distribución por área total aprobada para vivienda en 302 municipios, según departamentos y Bogotá - Doce meses, febrero 2017 - enero 2018

Tabla 3 Área total aprobada para vivienda en 302 municipios, según departamentos y Bogotá Doce meses, febrero 2017 - enero 2018

Deptos. y Bogotá	Vivienda de interés social			Vivienda diferente de VIS		
	Total	Casas	Aptos.	Total	Casas	Aptos.
Antioquia	258.004	20.114	237.890	2.742.260	628.579	2.113.681
Atlántico	349.100	78.754	270.346	503.465	97.195	406.270
Bogotá, D.C.	796.968	112.190	684.778	1.936.006	150.765	1.785.241
Bolívar	265.458	152.982	112.476	356.530	56.432	300.098
Boyacá	144.131	88.122	56.009	620.350	262.803	357.547
Caldas	81.998	5.799	76.199	310.656	69.623	241.033
Caquetá	-	-	-	42.673	42.673	-
Cauca	57.215	25.757	31.458	196.466	107.424	89.042
Cesar	28.974	21.386	7.588	89.034	44.778	44.256
Córdoba	59.126	51.785	7.341	155.352	67.722	87.630
Cundinamarca	514.178	18.691	495.487	1.355.935	859.045	496.890
Chocó	-	-	-	13.900	9.234	4.666
Huila	123.930	21.953	101.977	300.868	181.883	118.985
La Guajira	94.011	64.227	29.784	27.208	17.809	9.399
Magdalena	84.939	46.271	38.668	137.863	24.689	113.174
Meta	77.976	7.519	70.457	261.923	136.009	125.914
Nariño	38.098	16.324	21.774	458.594	124.552	334.042
Norte de Santander	129.908	43.397	86.511	212.323	172.287	40.036
Quindío	160.436	2.214	158.222	384.853	125.434	259.419
Risaralda	196.371	66.401	129.970	575.745	231.879	343.866
Santander	83.262	24.971	58.291	604.688	183.378	421.310
Sucre	13.129	7.825	5.304	62.740	22.956	39.784
Tolima	289.726	39.789	249.937	651.425	172.634	478.791
Valle del Cauca	328.918	99.826	229.092	1.367.313	600.400	766.913
Arauca	4.630	4.630	-	11.339	11.339	-
Casanare	1.745	1.745	-	53.703	43.024	10.679
Putumayo	19.422	19.422	-	18.058	14.006	4.052
San Andrés	-	-	-	16.983	9.312	7.671
Amazonas	-	-	-	3.095	2.655	440
Guainía	-	-	-	4.665	2.151	2.514
Guaviare	-	-	-	4.638	3.721	917
Vaupés	-	-	-	2.399	2.219	180
Vichada	7.872	7.872	-	1.992	1.992	-
Total	4.209.525	1.049.966	3.159.559	13.485.042	4.480.602	9.004.440

Fuente: estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/licencias-de-construccion>

Grafica 7 Área total aprobada para vivienda en 302 municipios, según departamentos y Bogotá Doce meses, febrero 2017 - enero 2018



Fuente: estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/licencias-de-construccion>

De la anterior estadística podemos evidenciar que la mayor parte del desarrollo en vivienda, se está dando en la zona centro del país (Bogotá, Cundinamarca, Boyacá, Meta, Santander y Tolima) con 1.906.241 M² es decir el 45,28%

Área aprobada para vivienda según estratos socioeconómicos - enero 2017 - enero 2018

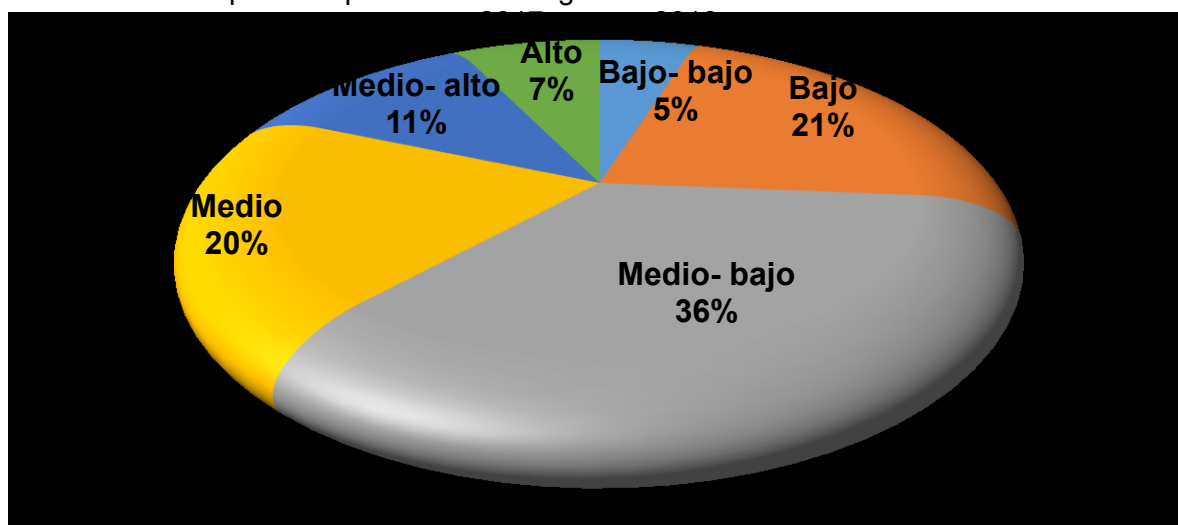
Tabla 4 Área aprobada para vivienda según estratos socioeconómicos - enero 2017 - enero 2018

Período	Estratos socioeconómicos						Total
	Bajo-bajo	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto	
ene-17	40.252	282.289	317.073	296.004	150.456	99.057	1.185.131
feb-17	67.089	273.795	489.427	445.737	148.481	166.450	1.590.979
mar-17	66.999	354.076	439.214	337.002	164.649	76.588	1.438.528
abr-17	38.614	204.322	686.717	161.669	115.244	101.991	1.308.557
may-17	53.067	281.808	480.630	278.723	191.922	149.586	1.435.736
jun-17	79.511	278.875	404.151	305.375	232.978	130.291	1.431.181
jul-17	93.693	435.295	521.874	209.617	91.046	39.970	1.391.495
ago-17	58.467	496.674	591.032	300.164	188.140	67.003	1.701.480
sep-17	62.703	307.591	665.170	293.870	188.660	111.524	1.629.518
oct-17	101.862	266.669	468.448	259.832	195.772	135.736	1.428.319
nov-17	45.443	258.751	415.238	383.400	274.588	90.314	1.467.734
dic-17	118.496	329.209	757.443	202.832	67.180	114.867	1.590.027
ene-18	102.433	269.710	466.420	222.066	129.387	90.997	1.281.013
Total	28.629	4.039.064	.702.837	3.696.291	2.138.503	1.374.374	18.879.698

Fuente: estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/licencias-de-construccion>

Tabla 5 Área aprobada para vivienda según estratos socioeconómicos - enero 2017 - enero 2018

Área aprobada para vivienda según estratos socioeconómicos - enero



Fuente: estadísticas tomadas del DANE en su página WEB <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/licencias-de-construccion>

De la anterior estadística se puede evidenciar que la vivienda para la clase media (medio y medio-baja y medio-alta) cubre el 67% con 12.537.631 m² durante el año 2017, si tomamos un promedio de 90 m² por vivienda (incluye zona de parqueo, zonas comunes), se construyeron 139.307 predios durante el año.

1.7.4 Análisis económico

Al momento de crear una empresa es necesario tener claro cuál es el costo de este proceso así

1.7.4.1 La creación

Aunque la mayoría de negocios empiezan con una idea pequeña, pequeñas producciones y con ventas entre amigos y familiares; por lo general no se entiende la importancia de hacer una “legalización”, pero con el paso del tiempo la formalización es una especie de “cédula” que permite que las empresas tengan mayores posibilidades de crecimiento y reconocimiento ante el Estado y la sociedad.

De acuerdo con el experto Juan Sebastián Noriega, asesor en temas de emprendimiento y temas de impuestos para empresas en *Gestión Legal Colombia Consultores*, “crear una empresa en Colombia es cada vez más fácil, sin necesidad de intermediarios, abogados o tramitadores cualquier persona tiene una compañía operativa en cuestión de días”.

Efectivamente, la creación se trata de un proceso sencillo y, dependiendo de la ciudad en la cual la persona esté establecida, podrá asesorarse por la cámara de comercio correspondiente para hacer el respectivo trámite, para lo cual tendrá distintas opciones.

Pero antes de hacer la respectiva tramitación, es necesario tener en cuenta el presupuesto que necesitará para esos primeros pasos, así como qué tipo de empresa se debe crear, que se adecúe a sus necesidades y al perfil que busca darle a su negocio. En Colombia, por ejemplo, la mayoría de empresas son creadas como sociedad por acciones simplificada o lo que se conoce como S. A. S.

1.7.4.2 Los costos

Así, no existe un capital mínimo para la creación de empresa: ya dependerá de cuánto vayan a necesitar los emprendedores para ejecutar sus ideas así como del apoyo financiero que recibirá. En un ejercicio que nos ayuda el experto de Gestión Legal Colombia, para una empresa con un capital de \$10.000.000 se requeriría:

DESCRIPCIÓN	ENTIDAD	VALOR
Constitución de Sociedad	Cámara de comercio	\$34.000
Impuesto de registro (con cuantía)	Cámara de comercio	\$70.000
Matrícula persona jurídica	Cámara de comercio	\$131.000
Formulario de registro mercantil	Cámara de comercio	\$4.500
Inscripción de los libros	Cámara de comercio	\$12.000
TOTAL		\$251.500

La anterior relación nos muestra que no es muy costoso crear empresa; además, porque los valores son proporcionales al monto inicial de capital de creación. Lo que muy pocos emprendedores consideran es lo que viene después de eso, que no solo incluye el costo del mantenimiento y sostenimiento (lo que se conoce como costos fijos) sino también otros compromisos tributarios que vienen a futuro.

Ilustración 28 Otros costos al constituir una empresa



Fuente: imagen tomada de <https://www.larepublica.co/empresas/dificultades-y-altos-costos-para-crear-empresa-afectan-a-todo-emprendedor-2114786>

Los costos anteriores solo reflejan los costos de creación y sostenimiento por tres meses, estos costos no reflejan el capital de trabajo e inversiones.

1.7.4.2.1 Costos de trabajo e inversión inicial

El presupuesto de inversión, es un conjunto de pronósticos en términos financieros referentes a un periodo precisado, que permite al emprendedor, planear y controlar los egresos, gastos y costos que se requieren para la creación y puesta en marcha de una empresa. A continuación, presentamos el Presupuesto de Costos e Inversión para la creación de la empresa consultora en licitaciones “**AGP INGENIERÍA**” así:

Rubro	Valor \$COP
Capital neto	\$ 10.000.000,00
Capital de inversión	\$ 10.000.000,00
Asesorías	\$ 9.000.000,00
Abogado	\$ 5.000.000,00
Contador	\$ 3.000.000,00
Otros	\$ 1.000.000,00
Profesionales empleados	\$ 21.900.000,00
Gerente (salario x 3 meses)(incluye Factor prestacional)	\$ 17.520.000,00
Asistente (salario x 3 meses)(incluye Factor prestacional)	\$ 4.380.000,00
Alquiler	\$ 6.600.000,00
Depósito / Garantía (3 meses de alquiler)	\$ 3.600.000,00
Muebles y Remodelación	\$ 3.000.000,00
Equipamiento de la oficina	\$ 10.400.000,00
Muebles (escritorio, sillas, estantes, etc.)	\$ 3.000.000,00
Dotación tecnológica (Computadoras, impresora, red)	\$ 5.500.000,00
Telefonía móvil y fija (3 meses)	\$ 900.000,00
Fotocopiadora	\$ 1.000.000,00
Marketing	\$ 1.000.000,00
Papel con membrete, tarjetas personales	\$ 500.000,00
Catálogos	\$ 500.000,00
Otros Gastos	\$ 300.000,00
Gastos de constitución de la empresa	\$ 300.000,00
Subtotal Costos	\$ 59.200.000,00
Imprevistos (2%)	\$ 1.184.000,00
Pólizas e Impuestos (7%)	\$ 4.144.000,00
Total Costos	\$ 64.528.000,00

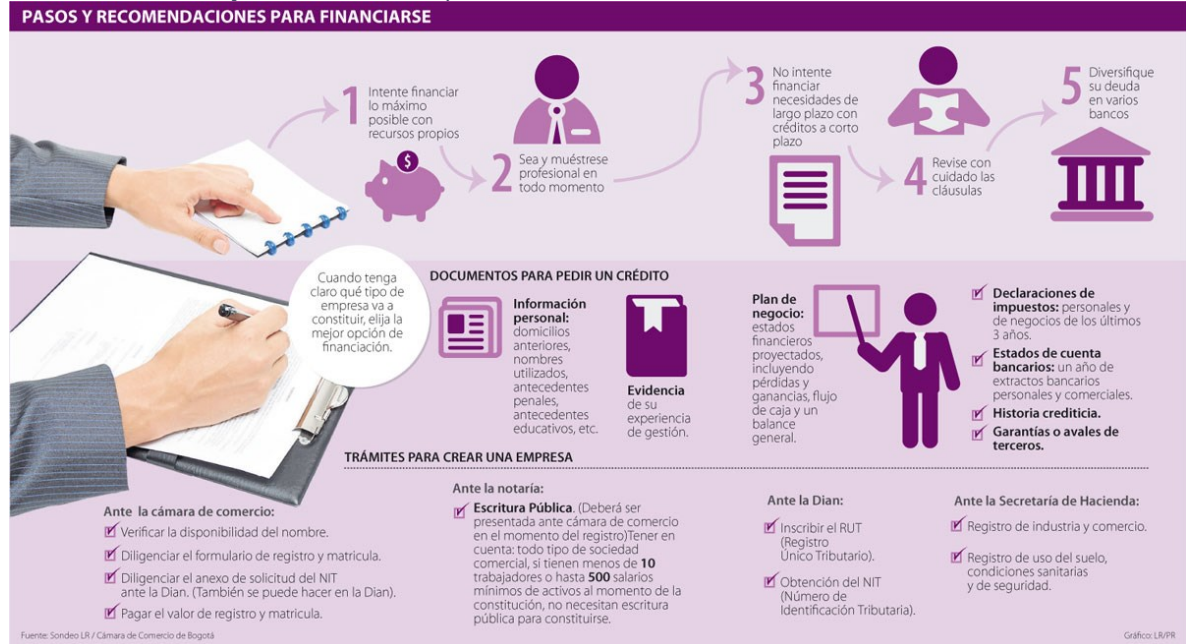
1.7.4.3 Opciones de financiación para crear una empresa

A la hora de iniciar los trámites para crear su propia empresa, hay muchas cosas en las que tiene que pensar. Más allá de los documentos que debe recoger y permisos a conseguir, un aspecto fundamental es establecer las bases y el plan de financiación con el que hará que su negocio salga adelante.

Con esto, es importante tener una idea de las distintas opciones que puede ofrecerle el mercado para crear su empresa, aunque de antes de eso, debe considerar la primera recomendación. A la hora de buscar el dinero, hay que tratar de utilizar el

máximo posible de recursos propios para empezar a operar con el menor nivel de endeudamiento.

Ilustración 29 Pasos y recomendaciones para financiarse



Fuente: imagen tomada de <https://www.larepublica.co/finanzas/si-quiere-crear-empresa-aprenda-como-financiarla-2038099>

Para esto, como aseguró Luis Francisco Cubillos, director del programa de Administración de la Universidad del Rosario, antes de financiarse, es importante medir su capacidad de pago, de acuerdo con las proyecciones de ventas e ingresos para la empresa que se va a crear.

Una vez que haya revisado su capacidad y sus recursos propios para afrontar los costos, el tamaño de la empresa que quiere crear, definirá en gran medida el mecanismo de financiación más adecuado.

En primer lugar, de acuerdo con Henry Bradford, vicerrector del Cesa, cuando se trata de pequeños negocios, la primera opción es acudir a familiares, por otro parte, se encuentra la opción del microcrédito,

Si se busca crear una empresa mayor, se abren nuevas oportunidades de financiación y por supuesto, los bancos y sus créditos se convierten en la herramienta básica para reunir el dinero necesario. En este sentido, estas entidades ofrecen distintos productos destinados específicamente a la creación de empresas, como los créditos para el capital de trabajo o líneas de financiación para PYME, aunque a pesar de las opciones, existe un aspecto negativo y es que esta

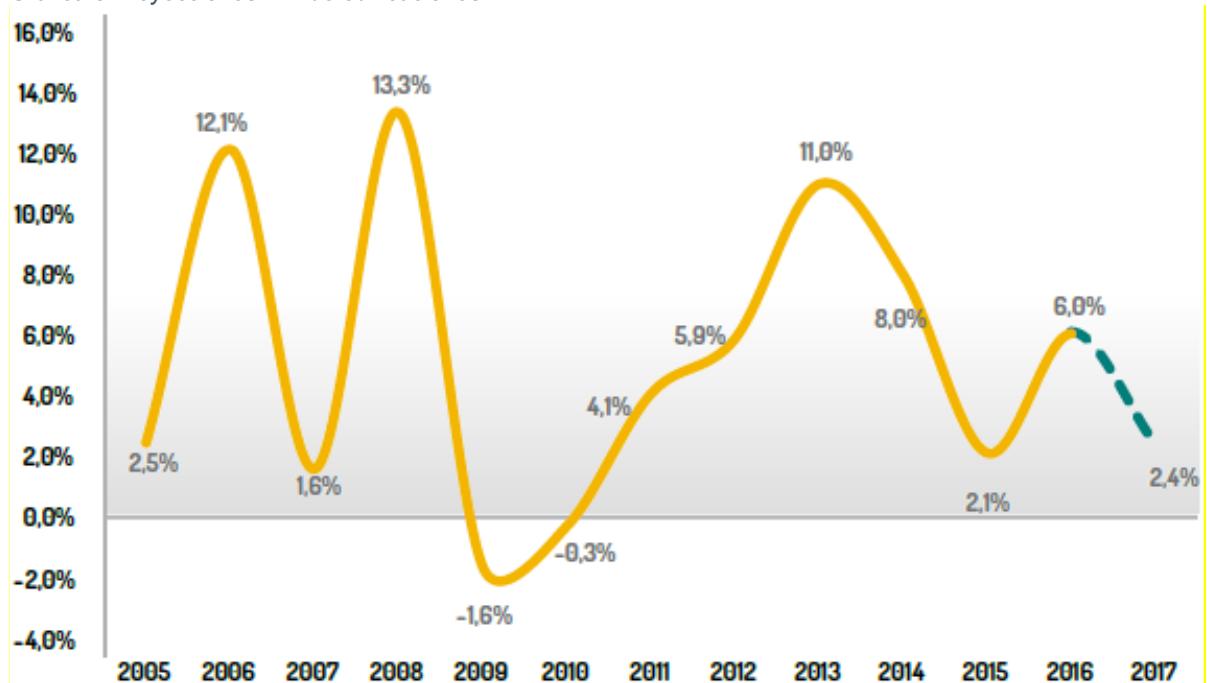
financiación está más enfocada en dar créditos a empresas en funcionamiento, mientras que los requisitos para la creación a veces, son altos.²⁴

Es por esto que existen distintas alternativas que pueden cumplir con esa función de financiación para compañías más grandes.

1.7.4.4 Estudio de mercado.

Durante el último año el país ha enfrentado un contexto económico con complejidades en lo fiscal, en lo financiero y en el desempeño del sector de la construcción. Las expectativas económicas han sido revisadas a la baja y el proceso de ajuste en la dinámica de crecimiento ha afectado el consumo y la inversión de hogares y firmas. En el sector edificador, los resultados de 6% de crecimiento anual en el valor agregado derivado de la construcción de edificaciones en 2016, contrasta con la variación anual de -7.1% registrada durante el primer trimestre de 2017 y con la expectativa de 2,4% para el año completo.²⁵

Grafica 8 Proyecciones PIB de edificaciones



Fuente. Cálculos CAMACOL con base en Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Cuentas Nacionales Trimestrales

La proyección de crecimiento de la actividad edificadora se ha ajustado a la nueva realidad económica donde, pese a la revisión a la baja, existen una serie de factores

²⁴ <http://asosec.co/2017/08/conozca-las-diferentes-alternativas-para-financiar-su-startup-en-colombia/>

²⁵ Informe de gestión 2016-2017 Cámara Colombiana de la Construcción – CAMACOL

que soportan de manera importante las potencialidades de generación de valor agregado del sector.

Entre estos se destacan el descenso de la inflación y tasas de interés más bajas; el repunte en la iniciación de obras; los 150 mil subsidios disponibles para vivienda; el Plan Nacional de Infraestructura Educativa; y la inversión pública derivada de los Planes Municipales de Desarrollo que entrarán en su segundo año de vigencia.

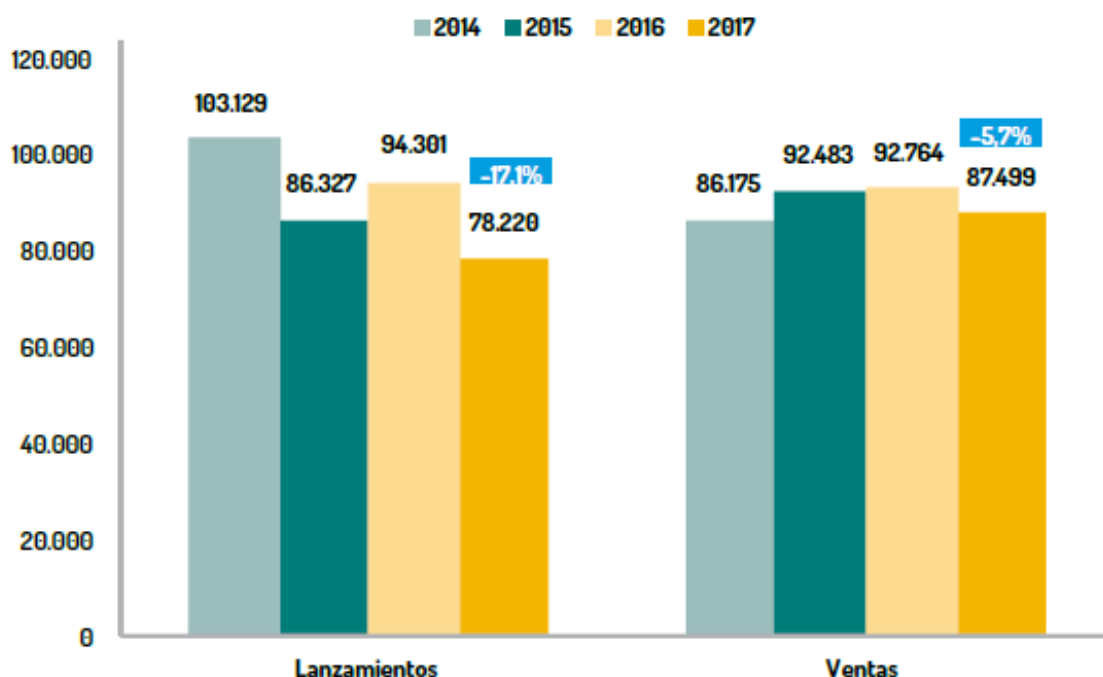
1.7.4.5 Análisis del producto / servicio.

1.7.4.5.1 Sector vivienda

El mercado de vivienda nueva se adapta ante un contexto económico que continúa dando señales de ajuste. En medio de esta coyuntura, el segmento de vivienda social se consolida con cifras de generación de oferta y comercialización que crecen a tasas del orden del 17,1% y 17,9% anual en lo corrido del año al mes de junio de 2017, mientras tanto, los segmentos medio y alto muestran una tendencia a la baja (Gráfico 9).

Grafica 9 Lanzamientos y ventas año corrido a junio de 2017

Total mercado

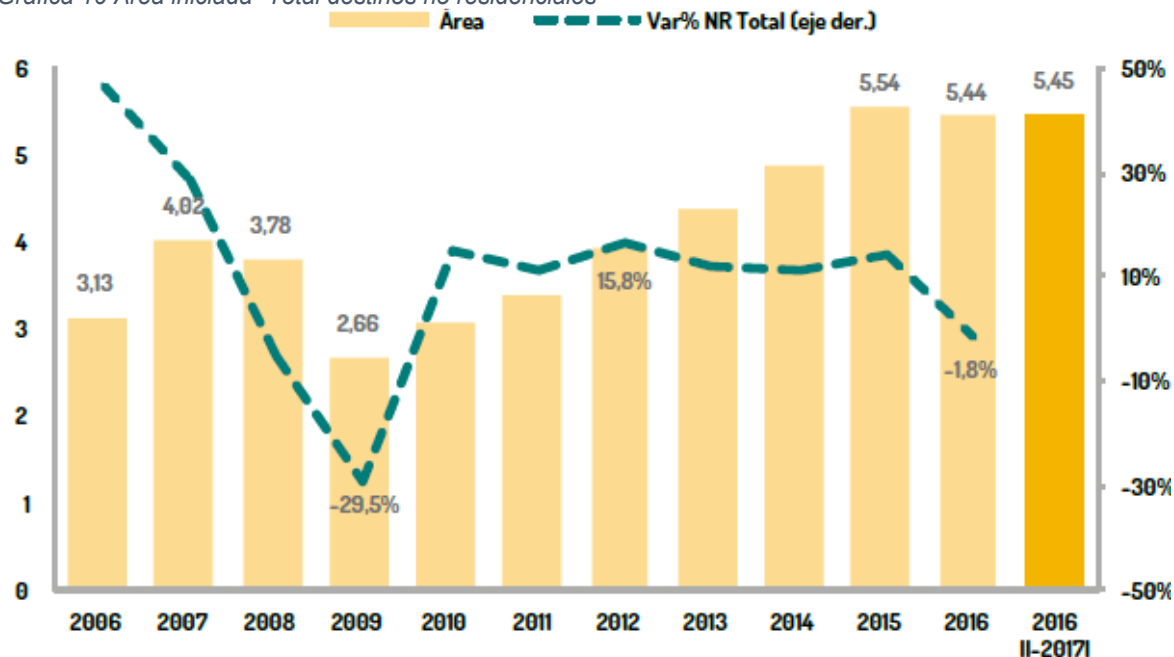


Fuente: Informe de gestión 2016-2017 Cámara Colombiana de la Construcción – CAMACOL

El repunte del mercado de vivienda social se soporta en la continuidad de los programas de Mi Casa Ya y del subsidio a la tasa de interés - FRECH, los cuales han incrementado los niveles de accesibilidad de los hogares al mercado de

vivienda y el crédito de largo plazo. De otro lado, los anuncios del Gobierno Nacional sobre las nuevas condiciones para acceder a subsidios a la tasa de interés para la vivienda del rango medio, que ahora cubre las viviendas con precio de venta entre los 135 y los 435 SMMLV y sobre el cual se ha En línea con lo evidenciado en el segmento residencial, los volúmenes de construcción en proyectos no residenciales han tenido una moderación en su tasa de crecimiento. Luego de seis años de crecimiento consecutivo en el área iniciada niveles del 15% en promedio, el acumulado 12 meses al primer trimestre de 2017 (5,45 millones de m2) describe un crecimiento anual de 1,5%. Pese a las diferencias regionales, en esa lógica se destaca el dinamismo en la construcción de bodegas y algunos destinos institucionales, frente a una reducción en el desarrollo de nuevas áreas comerciales y de oficinas en algunos mercados.

Grafica 10 Área iniciada- Total destinos no residenciales



Fuente. Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). CEED. Elaboración DEE CAMACOL

1.7.4.5.2 Sector Infraestructura

El Gobierno Nacional continúa impulsando los proyectos de obra pública como el programa de vías para la equidad por \$4 billones, el dragado del Río Magdalena por \$2,5 billones y aeropuertos por cerca de \$2 billones.

Una de las apuestas más importantes del sector público para el crecimiento del sector de infraestructura se encuentra por el lado de las inversiones en los proyectos de Cuarta Generación (4G).

El programa de autopistas de Cuarta Generación de Concesiones contempla la construcción y operación en concesión de más de 1.370 km de doble calzadas, 141 túneles y 1.300 viaductos, entre otras obras.

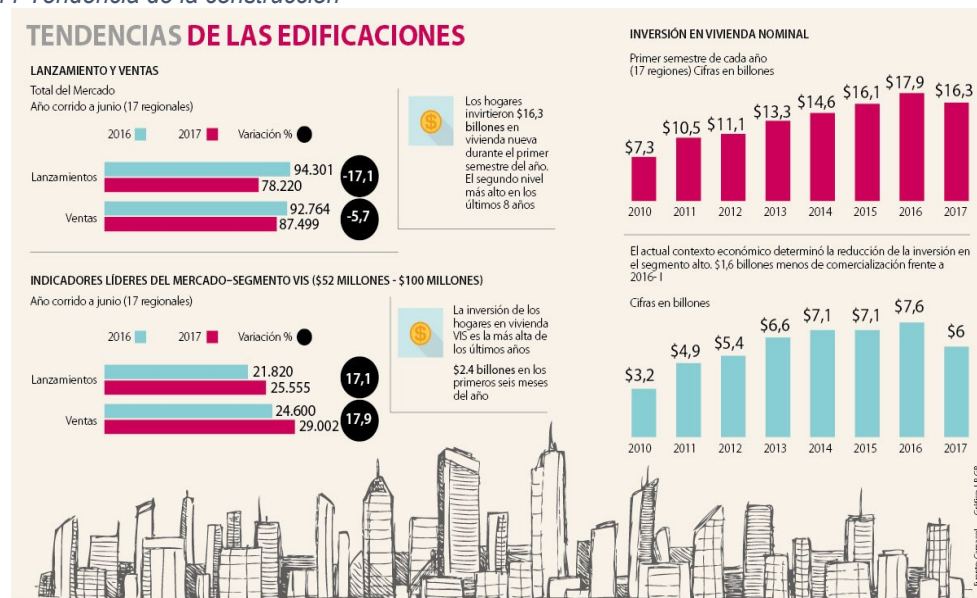
“Su objetivo principal es mejorar la conexión y competitividad del país, disminuyendo el costo y los tiempos de transporte de personas y, en especial, de carga, desde los puntos de manufactura hasta los puertos de exportación. Este es uno de los proyectos más ambiciosos que hemos realizado en la historia de la infraestructura en Colombia, con una inversión superior a los \$50 billones”, afirmó Luis Fernando Andrade, presidente saliente de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI).

Por el lado de los privados, la ANI señaló que la meta de inversión para este año en proyectos de infraestructura será de \$7,8 billones, 21% más que el año anterior. De esa bolsa de inversión, 70% se destinará a proyectos 4G; 19,2% a carreteras y cerca del 9,5% a aeropuertos, puertos y férreos.

La inversión privada entre 2011 y 2018 suma \$81 billones para contratación de obras; de las cuales, se han ejecutado \$43 billones. Quedan pendientes para ejecutar \$38 billones, entre 2019 y 2022.

Pese a lo anterior, en lo que queda de 2017 se podrían revertir las cifras y recuperar el comportamiento de hace algunos años. La Andi estima que la inversión en infraestructura transporte, vivienda de interés social y aulas para la educación alcanza los \$35 billones, a lo que se le suma la inversión privada.²⁶

Grafica 11 Tendencia de la construcción



Fuente: Diario la Republica

²⁶ <https://www.larepublica.co/infraestructura/obras-civiles-jalonaran-la-construccion-en-segundo-semester-2542550>

INDICADOR	VALORES	FECHA	VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL		
I. PIB 1/* (cifras en miles de millones de pesos)			2017-IV	2017-III	2016-IV
Total (1)	138,972	dic-17	1.6%	2.3%	1.8%
Construcción	9,993		-0.6%	0.5%	1.3%
a. Edificaciones	3,919		-12.4%	-14.7%	0.7%
b. Obras civiles	6,236		8.7%	9.1%	5.5%
II. Número de ocupados 2/*					
Nacional	22,371	ene-18	0.3%	0.5%	0.4%
Construcción	1,402		-0.6%	-2.1%	-1.6%
Trece áreas: Nacional	10,628		-1.0%	0.0%	0.8%
Trece áreas: Construcción	682		0.3%	-1.9%	-2.9%
III. Licencias 3/* (2)					
Totales	1,454,410	ene-18	6.8%	-15.9%	-12.0%
Vivienda	1,111,586		7.2%	-11.4%	-4.5%
a. VIS	323,468		51.5%	14.4%	-37.1%
b. No VIS	788,118		-4.3%	-17.0%	10.3%
Otros destinos	342,824		5.7%	-26.4%	-29.7%
a. Industria	26,042		129.8%	-2.8%	-24.0%
b. Oficina	21,891		-2.7%	-65.3%	-78.7%
c. Bodega	11,644		-81.5%	-37.8%	46.5%
d. Comercio	113,697		-3.8%	15.8%	-34.1%
e. Otros	169,550		55.3%	-35.9%	-7.6%
IV. Cemento 4/**			Ene 17 - Ene 18	Oct 16 - Oct 17	Ene 16 - Ene 17
Producción	906,016	ene-18	0.9%	0.5%	-7.2%
Despachos	9,082,160		-0.5%	3.6%	-2.8%
V. Índice Costos Construcción (ICCV) *					
Total	237.0	feb-18	3.2%	4.5%	4.2%
Materiales	229.2		2.5%	4.0%	3.7%
Mano de obra	262.0		5.1%	5.9%	5.3%
Maquinaria y equipo	201.6		0.5%	2.6%	3.5%
VI. Índice Precios de Vivienda Nueva 5/					
Vivienda	122.8	dic-17	6.1%	6.6%	8.3%
VII. Inflación *					

INDICADOR	VALORES	FECHA	VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL		
IPC Total	141		3.4%	4.1%	5.2%
IPC Vivienda	143		4.0%	4.6%	4.5%
VIII. Muestra Mensual Manufacturera	98	ene-18	Ene 17 - Ene 18	Oct 16 - Oct 17	Ene 16 - Ene 17
* Índice producción real			1.0%	-0.3%	-0.1%
IX. Encuesta Mensual del Comercio al por Menor*	114	ene-18	Ene 17 - Ene 18	Oct 16 - Oct 17	Ene 16 - Ene 17
Índice ventas reales total sin combustibles			6.7%	-0.7%	-1.8%
Índice ventas reales art. ferretería y pinturas			118	-4.7%	-6.3%
X. Financiación 6/***	61	dic-17	Dic 16 - Dic 17	Sep 16 - Sep 17	Dic 15 - Dic 16
Cartera hipotecaria + titularizaciones			11.8%	12.0%	14.5%
Desembolsos (cifras en millones de pesos)					
a. Constructor	596	dic-17	70.1%	49.1%	-3.1%
b. Individual	1662		20.2%	14.5%	-16.7%
1. VIS	401		51.3%	-8.6%	16.5%
2. No VIS	1261		12.8%	21.2%	-22.0%
i. Pesos	1446		19.2%	21.3%	-18.0%
ii. UVR	217		27.1%	-22.8%	-5.6%
XI. Tasas interés hipotecarias (%) ****		Fecha	feb-18	nov-17	feb-17
Adquisición		feb-18			
a. VIS UVR			8.1%	8.2%	8.1%
b. No VIS UVR			7.4%	7.5%	8.2%
1. VIS pesos			11.9%	11.9%	12.7%
2. No VIS pesos			10.7%	10.9%	12.4%
Construcción					
a. VIS UVR			5.5%	5.8%	6.3%
b. No VIS UVR			5.3%	5.5%	5.3%
1. VIS pesos			11.7%	12.6%	13.0%
2. No VIS pesos			11.4%	11.8%	12.6%
Fuentes: * DANE; ** ICPC; *** Superintendencia financiera; **** Banco de la República. Notas: n.d.: no disponible; n.a.: no aplica; 1/ Cifras en miles de millones de pesos constantes 2005=100; 2/ Cifras en miles correspondientes al trimestre móvil; 3/ Cifras en metros cuadrados. 4/ Cifras en toneladas; 5/IPVN - 53 Municipios; 6/ Cifras en billones de pesos corrientes. Incluye Leasing					

INDICADOR	VALORES	FECHA	VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL
Habitacional. (1) p: pronóstico Ministerio de Hacienda pp: pronóstico elaborado por CAMACOL 1/ Cifras en miles de millones de pesos constantes 2005=100; (2) Licencias de Construcción/ Total 88 Municipios-Dane			

2 CONCLUSIONES

El desarrollo metódico y estructurado del presente trabajo de grado, nos permito evidenciar la siguiente conclusión:

- Se logró establecer claramente los parámetros financieros, legales y estratégicos para la creación de una empresa en el sector de la construcción, más específicamente construcción en infraestructura y obra civil.
- Con en el análisis del mercado, indicadores y índices suministrado por el DANE y CAMACOL, se pudo concluir que la potencial empresa a crear, se debería enfocar en el sector de la construcción de infraestructura y obra civil. Ya que son estas las de mayor crecimiento y proyección.
- Los principales nichos de mercado para una empresa de construcción enfocada a la obra civil y la infraestructura, están en el sector gubernamental, ya que este es el responsable de la generación y dotación de estos servicios para el ciudadano, y paginas como el SECOP, permiten la verificación constante de ofertas en licitación u otras formas de contratación del estado.
- Si bien se estableció un presupuesto básico para la creación y sostenimiento administrativo de una empresa de construcción, se tuvo una gran limitante para la generación de un presupuesto más detallado, ya que dicho presupuesto varía en función de la obra a construir.
- Como todo emprendimiento acarrea consigo una serie de riesgos para el sector de la construcción estos riesgos, varían en función de la naturaleza de la obra, pero uno de los riesgos más constantes está en la competencia desleal (corrupción), este riesgo se puede decir que el estado lo está combatiendo, sin embargo, no todas las herramientas creadas han sido efectivas y mucho menos eficientes
- En el desarrollo del numeral 1.7 pudimos estructurar los aspectos para la creación de la empresa en Colombia, incluyendo aspectos jurídicos, económicos y políticos
- Como anexo al presente trabajo de grado se estructuro un plegable que nos muestra a manera de ejemplo la información comercial de la empresa **“AGP INGENIERÍA”**
- Por último y si bien el desarrollo del trabajo de grado nos mostró por medio de análisis de estadísticas y regulación que la creación “teórica” de una empresa puede ser viable y posible, al momento de crear la misma, se pueden y se van a presentar obstáculos que pueden desanimar al emprendedor, sin embargo, si

se tiene la suficiente información estos obstáculos pueden ser superados

3 RECOMENDACIONES

Para concluir el desarrollo del trabajo de grado podemos generar las siguientes recomendaciones:

- Antes de iniciar cualquier proyecto de inversión es necesario, realizar un análisis detallado del mercado y del sector.
- Buscar adecuadas estrategias de financiación, ya que un emprendimiento en este sector puede llegar a ser altamente costoso y si no es muy bien apalancado acarrearían grandes pérdidas.

Por último y como lo expreso (**Javier Carril**, cofundador de ExeCoach).

“Es un error pensar que únicamente montas tu empresa para ganar dinero”

“Si sólo estás pensando en hacerte rico, vas por muy mal camino. Tienes que tener vocación de empresario. Plantéate primero qué tipo de empresa quieres crear, y con qué proyección de futuro. Hay emprendedores que montan su negocio únicamente porque se quedan en paro y no tienen –o no ven– otra salida. Es una fuente continua de problemas. Por mucho que te asocies con personas motivadas, si algo sale mal, tirarás la toalla a la primera de cambio”.

BIBLIOGRAFÍA

- ARBOLEDA CASTRO, María Elvira. El emprendimiento: una respuesta al desempleo en Colombia; Revista Gestión y desarrollo,
- Asociación Colombiana de Seguridad, Diferentes Alternativas Para Financiar Un Emprendimiento En Colombia, de <http://asosec.co/2017/08/conozca-las-diferentes-alternativas-para-financiar-su-startup-en-colombia/>
- BEDOYA C.M; GONZÁLEZ A.; Penagos G.; Alzate J.D. AADA – Arquitectura de Alto desempeño ambiental: Una Metodología
- BOCANUMENTH ÁLVAREZ, J.I. (2004). Especialista en manejo de escombros, calcula la generación de escombros para el Valle de Aburra, año 2004.
- Brigard y Urrutia, Contratación estatal en Colombia, de <https://bu.com.co/es/noticiasypublicaciones/200>
- CAMACOL (2014a). Tendencias de la Construcción. Economía y Coyuntura Sectorial. Segunda Edición. Disponible en: <http://camacol.co/informacion-economica/tendencias>
- CAMACOL (2014b). Análisis del mercado internacional de hierro y acero: Evolución reciente y dinámicas regionales. No. 59 Julio de 2014 ISSN 2011-7444, P-F02-PEE-01 V1.
- CLAVIJO, Sergio, (2001) Fallos y fallas económicas de las altas cortes: El caso de Colombia 1991-2000”. Borradores de Economía – Banco de la República, No. 173.
- CONCEPTUAL PARA IBEROAMÉRICA. Revista de la Catedra UNESCO de Sostenibilidad. Num 12/2010 – 2011. Universidad Politécnica de Catalunya
- CREAREMPRESA. (2006). [crearempresa.com](http://www.crearempresa.com). Recuperado el 15 de Mayo de 2009, de <http://www.crearempresa.com.co/Consultas/Ciiu01.aspx>
- DANE, Indicador de inversiones de obras civiles (IIOC), Trimestre octubre-diciembre 2017 de

https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/obras/cp_IIOC_IVtrim17.pdf

- DEFINICIÓN tu dirección hecho fácil, de <https://www.definicionabc.com/general/obra-civil.php>
- DIAN, Producto Interno Bruto PIB Tercer trimestre de 2017, de https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/pib/bol_PIB_IIItrim17_oferta_demanda.pdf
- DIARIO DINERO, edición digital. (2017), Dinero.com Sector de la construcción espera un repunte para el segundo semestre, de <https://www.dinero.com/edicion-impresa/infraestructura/articulo/sector-construccion-en-colombia-repuntaria-a-finales-de-ano/247219>
- Diario el Espectador edición digital, Creación de empresas en el país aumentó 8,3% en el primer semestre del año de <https://www.elespectador.com/economia/creacion-de-empresas-en-el-pais-aumento-83-en-el-primer-semester-del-ano-articulo-702612>.
- Diario El País, edición digital, 2010 Por: Redacción El País de <http://www.elpais.com.co/economia/colombia-crea-pocas-empresas-sostenibles.html>
- Diario la Republica edición digital, Roberto Dobles, Lunes 20 noviembre, 2017, de <https://www.larepublica.net/noticia/plan-marshall-para-el-desarrollo-de-la-infraestructura-multimodal-de-transporte>
- Diario la república Edición Digital, Isis Beleño - ibeleno@larepublica.com.co, Las obras civiles jalonarán el sector de la construcción durante el segundo semestre de <https://www.larepublica.co/infraestructura/obras-civiles-jalonaran-la-construccion-en-segundo-semester-2542550>
- ELEJALDE LÓPEZ, Hernán Darío. Política Pública de Construcción Sostenible 1.Línea Base, Primera edición Diciembre de 2015, Registro ISBN 978-958-8513-88-1
- FPDGI Fundación Princesa de Girona, Copyright © 2010 Fundación Princesa de Girona, de <http://www.emprenderesposible.org/ciclo-empresarial>

- FORERO RAMÍREZ, Sandra. Panorama de la actividad edificadora en 2018, Proceso de ajuste y características de la recuperación, marzo de 2018 - ISSN 2011 -7444
- GERENCIE. Por Gerencie.com, 6 de marzo de 2018, <https://www.gerencie.com/emprendimiento.html>
- JARAMILLO, Leonor. Emprendimiento: Concepto básico en competencias. Diciembre de 2008. Artículo publicado por la Universidad del Norte en <http://mprende.co/legal/10-pasos-para-crear-una-empresa-en-colombia>
- Jerónimo Molina Cano: LA TERCERA VÍA EN WILHELM RÖPKE p 41: ¿Producir cosas o producir valor?
- http://descuadrando.com/Creaci%C3%B3n_de_Empresas
- Metro Cuadrado, mayo de 2009, de http://contenido.metrocuadrado.com/contenidom2/ciudyprec_m2/inforbog_m2/informacingeneralbogot/ARTICULO-WEB-L_DET_NOT_REDI_M2-3079212.html
- RAMÍREZ, I. (2008). Sostenibilidad de la Explotación de Materiales de Construcción en el Valle de Aburra. Tesis de Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo. Universidad Nacional. Sede Medellín. 145 p.
- Revista Emprende, edición digital, WILMER H. ESCOB., de <http://mprende.co/emprendimiento/marco-legal-para-la-pol%C3%ADtica-nacional-de-emprendimiento>
- Revista Universidad del Rosario, edición digital La evolución de la política de vivienda en Colombia, de <http://www.urosario.edu.co/Universidad-Ciencia-Desarrollo/ur/Fasciculos-Anteriores/Tomo-II-2007/Fasciculo-11/ur/La-evolucion-de-la-politica-de-vivienda-en-Colom/>
- RODRÍGUEZ SEPÚLVEDA, Henry. Informe de gestión 2016-2017 Cámara Colombiana de la Construcción – CAMACOL
- VILLAFRANCA PINEDA, María Alejandra. Informe de Gestión 2017, INNPULSA Colombia, 2017
- WINKIPEDIA enciclopedia libre, de <https://es.wikipedia.org/wiki/Empresa>

- ROUMELIOTIS, Greg. MARZO DE 2011. Artículo digital agencia Reuters, crecimiento construcción mundial superará al pib esta década: pwc - <https://lta.reuters.com/article/idLTASIE7220JK20110303>
- CONFECÁMARAS. 2011. Colección Cuadernos de Análisis Económico, informe realizado por el Comité de Análisis Económico de Confecámaras.

ANEXOS

- PLEGABLE CORPORATIVO (Adjunto)

AGP Ingeniería SAS

AGP ingeniería, empresa dedicada a la generación de soluciones en el sector de la construcción, contamos con un alta experiencia el la asesoría precontractual y gestión de proyectos en el sector de obras civiles e infraestructura. Nuestros servicios incluyen el acompañamiento, desarrollo de procesos licitatorios y la asesoría en:

- Ejecución de obra
- Consultoría en ingeniería civil (Estudios, Diseños e Interventoría)
- Gerencia técnica

Póngase en contacto con nosotros

Carrera 80 No 17-85—Bogotá, Colombia

317 6999272
buzon.agp@gmail.com

Consulte nuestra web:
www.agprietto.jimdo.com

AGP INGENIERIA SAS

AGP Ingeniería SAS

Generamos entornos para el desarrollo del país



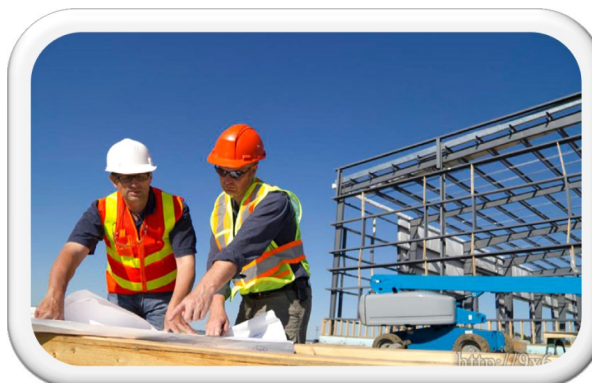
Asesoría y Acompañamiento Técnico en Licitaciones

Gracias a nuestra experiencia garantizamos resultados positivos en la etapa de contratación de proyectos de obra civil para lo cual:

- ◊ Planeamos las actividades de búsqueda, identificación, seguimiento y presentación de ofertas y/u oportunidades de negocio con posibilidades reales de participación y maximización.
- ◊ Generamos el presupuesto de las diferentes propuestas, los Análisis de Precios Unitarios y Factor Multiplicador, basados en los precios actuales del mercado.

Ejecución de obras

Nuestro amplio equipo de trabajo nos permite atender con gran eficiencia y seguridad la ejecución de obras de contratación de obras civiles, por mas de 5 años hemos podido lograr posesionarnos en el sector, y ser reconocidos por nuestra calidad y cumplimiento .



No dude en
contactarnos

Consultoría en Ingeniería Civil

Aportamos soluciones innovadoras en Ingeniería Civil, Infraestructuras del Transporte, Energía y Medio Ambiente, Edificación, Aguas, Geología y Geotecnia.



Gerencia técnica

Nuestros profesionales cuentan con la experiencia para ejercer actividades de seguimiento y control de calidad. Asociada a la Gerencia técnica de obras civiles

